

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

COMMUNAUTÉ D'UNIVERSITÉS
ET ÉTABLISSEMENTS
DE TOULOUSE



Sommaire

ÉDITO	page 5
RÉSULTATS	page 6
Départements	
Recherche, doctorat et valorisation	page 7
Formation et vie étudiante	page 8
Relations européennes et internationales	page 9
Réseau des sites universitaires	page 10
Grands projets & programmes	
TIRIS	page 12
ANITI	page 13
PROJETS CMA	page 14
UNIVERSEH	page 15
UT INNOVATION	page 16
PAD'OCC	page 17
Services inter-établissements	
Coopération documentaire	page 19
Gestion et exploitation	page 20
Santé étudiante	page 20
Missions	
Transition écologique et sociétale	page 22
Observatoire	page 23
Qualité et prévention	page 23
Services support	
Agence comptable et Affaires financières	page 25
Affaires juridiques et institutionnelles	page 25
Ressources humaines	page 26
Communication	page 26
Patrimoine et moyens généraux	page 27
Numérique	page 27
PERSPECTIVES	page 29
LEXIQUE	page 31



Michael Toplis

Président de la Communauté d'universités et établissements de Toulouse

La Communauté d'universités et établissements de Toulouse (Comue de Toulouse) est une structure qui rassemble 24 établissements d'enseignement supérieur et de recherche de l'académie de Toulouse. Aux côtés de ses membres, son ambition est d'œuvrer au rayonnement du site universitaire dans son ensemble afin d'inscrire celui-ci au meilleur niveau international aux plans académique et scientifique et en favorisant les conditions d'accueil et de vie des étudiants ou chercheurs français et étrangers qui y sont rattachés.

2025, une nouvelle étape de la politique de site

L'année 2025 a marqué une étape majeure pour le site universitaire toulousain. Dans un contexte de transformation institutionnelle, la Comue a pleinement joué son rôle : structurer des dynamiques collectives, créer des actions et outils partagés, accompagner les communautés scientifiques, étudiantes et professionnelles.

De l'impact scientifique à l'ancrage international, en passant par la vie étudiante, les dynamiques territoriales, l'innovation, les liens sciences-société, et dans bien d'autres domaines encore, l'action conduite en 2025 témoigne de la richesse d'un travail fondé sur la coopération et la confiance des établissements et des partenaires. Au-delà des réalisations, ce rapport illustre également une méthode : expérimenter, mutualiser, faire émerger des projets communs, passer à l'action et préparer l'avenir. Les équipes ont su, par leur engagement et leur expertise, construire des dispositifs structurants appelés à perdurer.

Les dynamiques engagées constituent aujourd'hui un patrimoine collectif. Elles ont vocation à se prolonger et à s'amplifier au sein de l'EPE Université de Toulouse en construction, afin de renforcer encore la visibilité, l'attractivité et l'impact de notre site. À l'heure où se dessine un futur « grand établissement », ce qui a été accompli par la Comue constitue un socle solide pour poursuivre l'ambition collective d'une université intégrée, ouverte sur le monde et au service de la société.

RÉSULTATS
DÉPARTEMENTS

Consolider la recherche sur le site et affirmer son ouverture vers la société et vers le monde

2025 a été une année charnière pour la structuration de la politique de recherche du site. La consolidation de la gouvernance, avec le passage du bureau Recherche à la conférence CORE, et l'évolution des pôles de recherche ont renforcé la cohérence stratégique à l'échelle du site. L'École des Docteurs a occupé une place centrale avec le transfert de l'accréditation portée par la Comue vers l'Université de Toulouse. Cette transformation a également permis la structuration d'un service de pilotage et de gestion des études doctorales. En 2025, l'École des Docteurs a coordonné l'évaluation HCERES du troisième cycle universitaire pour l'ensemble du site. La politique de valorisation et d'innovation de la recherche, portée opérationnellement par le service Valorisation et relations entreprises, s'est traduite par la montée en puissance du programme PUI qui consacre le rôle primordial d'un accompagnement de proximité pour renforcer le flux d'innovation, et s'appuie sur l'ensemble des initiatives, compétences, outils et acteurs de l'innovation existants à l'échelle locale pour en renforcer l'articulation. L'enjeu du financement futur de ces outils, notamment de Toulouse Tech Transfer, est majeur pour la trajectoire de site.

Les actions « Science avec et pour la société » se sont intensifiées, notamment à travers le *living lab* RiDI Pyrénées (Poctefa), la Boutique des sciences ainsi que la préparation du futur portail Scientipolis (TIRIS), renforçant la diversité des partenariats. Enfin, les projets portés ou accompagnés par les défi-clés, la MSHS via notamment ses plateformes d'expertise (ATECOPOL, HUMAN et OPSN), le Labex SMS, le GIS BECO ou la Chaire UNESCO Éthique, Science et Société illustrent la dynamique collective d'excellence et d'ouverture de la recherche du site.

14

projets de co-recherches accompagnés et soutenus en 2025 (en plus des 13 lauréats en 2024)

30

laboratoires et entre 16 et 24 établissements partenaires en moyenne regroupés pour chaque Défi-clé

3241

doctorants inscrits en 2024-25
759 diplômes délivrés en 2025

Cofund BEST

École des Docteurs lauréate du Cofund BEST 4 393 600€ de financement Europe pour un projet global de 7 838 820€, c'est-à-dire 37 thèses recrutées entre 2026 et 2031

238

dossiers reçus et traités en 2025 par le Comité d'éthique de la recherche. 102 dossiers ont reçu un avis favorable ou favorable avec recommandations après la 1^{re} expertise

Accompagner les trajectoires et renforcer l'inclusion pour les étudiantes et les étudiants

Le DFVE a poursuivi le déploiement d'une politique globale de la vie étudiante, articulant accompagnement social, orientation, innovation pédagogique et inclusion. Les actions en faveur des étudiants les plus précaires ont été renforcées, en intégrant culture et sport comme leviers d'égalité et d'engagement.

Le dispositif Pépite ECRIN a confirmé sa montée en puissance avec un déploiement territorial élargi et le lancement d'un parcours e-learning à l'échelle académique, tandis que les actions de formation et d'orientation IO-IP ont gagné en visibilité sur l'ensemble de l'Occitanie.

L'année a également été marquée par la pérennisation nationale du programme Atypie-Friendly, reconnu pour son impact et son essaimage, et par la diplomation de la première promotion du DU APITES porté par le Service interuniversitaire de pédagogie (Siup).

L'ensemble de ces actions positionne le département Formation et vie étudiante comme un acteur central de la réussite étudiante et de l'adaptation des parcours aux grandes transformations sociales et institutionnelles.

+5 000

lycéens et familles informés sur l'accès à l'enseignement supérieur (modalités, formations, accompagnements) lors des salons de l'orientation régionaux

125

événements, dont 75% organisés par des associations étudiantes, se sont déroulés cette année à la Turbine

14 500

participants aux Saisons étudiantes (sur l'ensemble du périmètre académique)

10

L'Accueil-Welcome Desk a fêté ses 10 ans, a reçu plus de 540 000 visites depuis son ouverture et le prix Établissement à l'occasion de la 10^e édition des Rendez-Vous du Logement Étudiant

175

étudiants inscrits sur le parcours pédagogique de Pépite ECRIN

203

enseignants et enseignants chercheurs formés aux pratiques pédagogiques par le Siup

Engager le site dans les dynamiques européennes et internationales

En 2025, les actions conduites par le DREI ont contribué à renforcer l'inscription européenne et internationale du site.

L'Alliance UNIVERSEH a poursuivi sa montée en puissance, avec des résultats significatifs en matière de formations communes, ainsi que pour les mobilités étudiantes et de personnels (63 étudiants et 15 personnels toulousains), tout en engageant une réflexion stratégique sur sa pérennisation.

Le service Europe a accompagné le lancement de programmes structurants, notamment dans le cadre d'Horizon Europe et des actions MSCA, renforçant l'attractivité du site pour les doctorants et chercheurs. Un grand événement ERC en sciences humaines et sociales inter-universitaire a été organisé rassemblant plus de 50 participants (UTC, UT2J, TBS et Comue).

Les actions en faveur de la mobilité internationale, de l'accueil et des langues ont répondu à une demande croissante des établissements.

Le dispositif DILAMI, confronté à un niveau de candidatures inédit, a poursuivi sa structuration et confirmé son rôle majeur dans l'accueil et l'inclusion des publics exilés, au cœur des valeurs portées par le site.

Ces actions inscrivent durablement le site universitaire dans les dynamiques européennes et internationales, en articulant attractivité académique, coopération et engagement en faveur de l'inclusion.

30

candidatures aux financements européens accompagnés (MSCA, ERC, FEDER, CERV, ERASMUS)

59%

taux de réussite 2025 des demandes de financements européens

10

veilles personnalisées réalisées (ENAC, Dilami, SCID ...)

97%

taux de réussite aux diplômes interuniversitaires Passerelle DILAMI A2, B1, B2

1159

heures de cours de langues dispensées pour la communauté universitaire

590

étudiants internationaux accueillis par la Tou'Box et 400 étudiants partis en mobilité Mouv'Box

Structurer l'action universitaire dans les territoires et au plus près des étudiants

Le département Réseau des sites universitaires a joué en 2025 un rôle structurant dans la coordination de l'action universitaire à l'échelle des territoires, en accompagnant la montée en puissance des Villes Universitaires d'Équilibre (VUE). L'organisation du premier séminaire académique des VUE, la validation et le déploiement de schémas locaux de vie étudiante, ainsi que la signature du premier Schéma Local de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation à Foix, ont marqué des avancées majeures.

Le déploiement de guichets uniques numériques et physiques, adossés au site web welcomedesk.univ-toulouse.fr, a renforcé l'accessibilité des services pour les étudiants.

Par ces actions, le DRSU contribue à une politique universitaire plus équilibrée, lisible et inclusive sur l'ensemble du territoire.

9
schémas locaux finalisés

80
publications valorisant les initiatives menées au sein des VUE

2
petits-déjeuners des VUE organisés autour de thématiques variées de l'ESR

2
VUE accueillant la Nuit des Chercheur-es, avec une première édition à Tarbes et une douzième à Albi

2
années de données renseignées sur la plateforme d'aide au pilotage DataVUE (2024 et 2025) et 12 ateliers de prise en main et d'acculturation à la plateforme

3
salons ESR organisés dans les VUE avec 6 450 visiteurs cumulés à Albi, Montauban et Foix

RÉSULTATS
GRANDS PROJETS
ET PROGRAMMES

Explorer de nouvelles façons de travailler

En 2025, TIRIS a continué de jouer un rôle de levier stratégique au service de la transformation du site universitaire toulousain.

L'année a été marquée par des actions visant à tester d'autres façons de travailler au sein de la communauté scientifique, en encourageant les démarches interdisciplinaires, les échanges et la mise en commun des réflexions.

TIRIS a par ailleurs permis de structurer un premier dispositif d'accueil de chercheuses et chercheurs dont les travaux sont menacés, incluant des possibilités de financement et de sécurisation des données de recherche.

Le projet a également permis d'ouvrir des espaces de discussion sur l'évolution de l'université, ses missions et ses pratiques, tout en contribuant à renforcer la visibilité du site et son attractivité.

TIRIS a permis d'alimenter une dynamique collective appelée à se poursuivre et à s'inscrire dans la transformation à venir du site.

4

lauréates venant des États-Unis soutenues dans le cadre du dispositif Toulouse Safe Place for sciences en 2025

2

lauréats de très haut niveau au dispositif blockbuster (Hervé Turlier et Ivan Khaymovitch)

23

étudiants internationaux accueillis dans le cadre de la première Summer school interdisciplinaire TIRIS-UNIVERSEH sur le thème « Spatial et durabilité »

21

Ateliers du futur et 194 participants

4 963 K€

de financements européens = effet levier avec projet Cofund postdoc ATOUT

Financé par



TIRIS est un projet financé par l'ANR au titre de France 2030 (ANR-22-EXES-0015), par la Région Occitanie et par le Fonds Européen de Développement Régional

Changer d'échelle pour structurer un écosystème IA

2025 a marqué un tournant pour ANITI, ouvrant une nouvelle phase de son développement.

Après sa labellisation par l'État en tant qu'IA Cluster mi-2024, ANITI a engagé une transformation profonde, élargissant son positionnement d'institut de recherche et de formation en intelligence artificielle vers celui de cluster structurant l'écosystème IA du site toulousain.

L'année a été consacrée à l'installation de ce nouveau cadre stratégique et à la structuration des partenariats académiques, industriels et institutionnels.

Cette dynamique s'est concrétisée par le lancement de trois programmes intégratifs : DEEL, dédié à l'IA certifiable et embarquée, FOR, consacré à l'IA générative de confiance dans les processus industriels, et PhySimAI, centré sur la simulation d'environnements industriels à partir de capteurs virtuels. Cette phase fondatrice pose les bases de l'action d'ANITI et de sa contribution au rayonnement du site toulousain en intelligence artificielle.

90

événements organisés

33

contrats de doctorants et post-docs démarrés

165

publications scientifiques

+40

partenaires industriels

Financé par



Structurer une offre de formation adaptée aux enjeux de France 2030

En 2025, la Comue a été lauréate de 4 appels à manifestation d'intérêt « Compétences et Métiers d'Avenir » (AMI CMA) de l'ANR. C'est plus de 30 millions d'euros du plan France 2030 dont 25 millions à destination des établissements d'enseignement supérieur qui ont été adressés pour favoriser l'émergence des talents et accélérer l'adaptation des formations (du CAP au Doctorant) aux besoins des compétences nécessaires aux métiers d'avenir de France 2030.

PEGASE (avion bas carbone), OSMOSE (cybersécurité), COMETES (spatial), ECOCOC (économie circulaire) vont notamment permettre de développer des formations de haut niveau pour accompagner le déploiement des différentes filières. Chaque projet embarque un large consortium d'acteurs (enseignement secondaire, enseignement supérieur, collectivités, entreprises...). Un pan important des projets concerne le développement de l'attractivité des différentes filières pour arriver à former les personnels dont le monde socio-économique aura besoin dans les prochaines années.

Cette année a également été un point d'étape pour le projet GENHYO (hydrogène décarboné) qui a vu son bilan de mi-parcours faire état d'une évaluation positive. L'ANR a salué les efforts engagés par l'ensemble des partenaires et la qualité des actions réalisées depuis le lancement du projet, témoignant d'une mobilisation collective et d'avancées significatives.

Le département Formation et vie étudiante accompagne les lauréats des projets CMA sur le territoire occitan pour faciliter les dynamiques

collectives et coordonner les actions comme en témoigne le village des métiers. Cette expérimentation a permis de renforcer les démarches en lien avec l'attractivité des projets et de promouvoir un espace unique déclinable dans les salons de l'orientation.

les conditions d'accueil et de vie des étudiants ou

+ 100

partenaires mobilisés sur les AMI CMA

5

Régions rassemblées autour du projet COMETES

1 619

lycéens en immersion dans l'enseignement supérieur via le Projet ACORDA grâce à 192 étudiants ambassadeurs

3

projets CMA (PEGASE, OSMOSE, ECOCOC) opérés par l'Université de Toulouse dans le cadre de la transformation en Grand Établissement universitaire

+200

lycéens dans 3 départements ont été sensibilisés aux métiers d'avenir grâce au stand inter AMI CMA

Financé par



Coordonner et consolider le déploiement d'une alliance européenne

En 2025, la Comue a poursuivi son rôle de coordination de l'Alliance UNIVERSEH en contribuant au déploiement d'UNIVERSEH 2.0 et à la structuration des actions européennes. Elle a renforcé l'identité et la cohérence interne par la publication du Crew Guide, centralisant informations et procédures communes, ainsi que par l'adoption des Crew Principles par l'ensemble des recteurs et rectrices partenaires.

L'année a été marquée par la montée en puissance des mobilités grâce à des processus partagés et au développement de formats courts (staff weeks et schools). L'alliance a également fait évoluer son système d'assurance qualité fondé sur les sept constellations, garantissant des formations conjointes répondant à des standards exigeants de coopération, d'interdisciplinarité, d'inclusion et de durabilité.

L'engagement étudiant s'est structuré autour du Student Council et de groupes locaux, tandis que l'écosystème partenarial a été consolidé par le renouvellement de l'Advisory Board et l'organisation d'actions co-construites, notamment les Space Weeks et programmes courts challenge-based.

1 832

mobilités étudiantes

396

mobilités de personnels

130,5

ECTS créés collectivement

7

clubs étudiants

4

Staff weeks

Financé par



Co-funded by
the European Union



Financé par l'Union européenne. Les points de vue et avis exprimés n'engagent toutefois que leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de l'Agence exécutive européenne pour l'éducation et la culture (EACEA). Ni l'Union européenne ni l'EACEA ne sauraient en être tenues pour responsables.

Accélérer la valorisation et l'innovation au cœur de l'écosystème toulousain

Fédérant les acteurs de la recherche et de la valorisation, en synergie avec les écosystèmes industriels et institutionnels, le Pôle universitaire d'innovation UT Innovation se positionne comme catalyseur des forces du site et offre au territoire les moyens de démultiplier les retombées économiques et sociales de sa recherche et d'accroître sa dynamique d'innovation.

Le PUI UT Innovation a poursuivi en 2025 l'animation de l'écosystème d'innovation du site, à l'échelle de ses 25 fondateurs académiques et de ses 24 partenaires technologiques et industriels (acteurs de l'ESR, pôles et clusters, agences de développement économique, ...). Le soutien aux plateformes technologiques, d'expertises et de recherche, le développement de la recherche partenariale, l'accompagnement des startups deeptech, les actions de sensibilisation à l'innovation ont contribué à renforcer l'impact socio-économique de la recherche tandis que la mise en place d'un pilotage par la donnée permet d'objectiver le positionnement national de l'Occitanie Ouest. UT Innovation joue un rôle central dans la valorisation des résultats de la recherche à l'échelle du site et doit poursuivre une trajectoire de transfert des outils et opérations vers le futur grand établissement.

44

plateformes de recherche accompagnées sur la qualité de leur organisation et la satisfaction de leurs utilisateurs et sur la tarification de leurs prestations

239

relations avec des entreprises, dont 53% en Occitanie

10

créations de startups issues de la recherche

+ 600

participants à la 1^{re} édition d'Occitanie Talent Market Place

Doctoriales

3^e édition (102 participants), 62 doctorants sur le parcours docteur entrepreneur, 7 lauréats Doc d'Occitanie et 1 lauréat iPhD

Financé par



Renforcer le lien entre formation, recherche et transformation industrielle

En 2025, Pad'Occ a franchi une étape majeure avec l'inauguration de son usine-école, renforçant son rôle d'outil d'accompagnement de la transformation industrielle des entreprises.

La plateforme a poursuivi le développement de ses partenariats et confirmé son attractivité auprès des acteurs économiques et institutionnels. Pad'Occ contribue activement au rapprochement entre recherche, formation et monde industriel.



Inauguration de l'usine-école Pad'Occ
23 juin 2025 - Geste inaugural

2 300

visiteurs entre 2023 et 2025
dont 660 en 2025

11

entreprises du territoire ont été accompagnées par Pad'Occ dans la conception et la fabrication de leurs prototypes, contribuant ainsi à la concrétisation de leurs projets innovants

390 000

Depuis son lancement, la plateforme comptabilise plus de 390 000€ provenant du mécénat, témoignant de la confiance attribuée par ses partenaires

Financé par



bpifrance

RÉSULTATS
SERVICES
INTER-ÉTABLISSEMENTS

Fédérer un réseau documentaire au service de ses usagers

En 2025, le service inter-établissements de coopération documentaire (SICD) a poursuivi son rôle fédérateur du réseau documentaire du site. Il a contribué à renforcer la cohérence, la visibilité et la dynamique professionnelle des bibliothèques universitaires, grâce à l'animation du réseau et la formation des doctorants, chercheurs et professionnels de la documentation (Médiad'Oc et URFIST Occitanie).

La mutualisation de plusieurs services, pilotée par le SICD, permet d'assurer un niveau de services homogène pour tous les usagers des bibliothèques du site : accès aux bibliothèques, aux ressources imprimées et numériques et à un service de questions-réponses, valorisation des collections patrimoniales.

L'organisation des Journées réseau, rassemblant 200 professionnels, a favorisé l'interconnaissance, les échanges de pratiques et la structuration du collectif, tout en célébrant les 30 ans du réseau documentaire.

73 208

documents de bibliothèques transportés par la navette inter-établissements

4 702

questions utilisateurs posées sur le chat ou par e-mail aux bibliothèques

335 445

documents des bibliothèques prêtés aux usagers du site

11 652

documents anciens numérisés accessibles librement sur Tolosana (soit 947 898 pages)

4 445

personnes formées (bibliothécaires, doctorants, chercheurs) au cours de 270 sessions de formation

GESTION ET EXPLOITATION

Moderniser l'organisation et les outils pour une gestion durable des espaces

L'année 2025 a marqué une étape importante pour le service de gestion et d'exploitation (SGE) avec la mise en place d'une nouvelle organisation issue de la fusion des services SPMG et SGE.

Le déploiement d'outils structurants, comme la GMAO, et la conduite de projets d'envergure en matière de maintenance, d'éclairage public, de réseaux de chaleur et de mobilités ont renforcé la performance et la traçabilité des interventions.

Le SGE joue un rôle clé dans la gestion durable et opérationnelle des espaces universitaires.

21

clients

+ 150

bâtiments

400 000

m² desservis

170

hectares d'espaces extérieurs sous gestion

10

km de réseau électrique et 30 000 MWh de consommation annuelle

20

km de réseau chaleur ; 260 sous-stations et 45 000 MWh de consommation annuelle

SANTÉ ÉTUDIANTE

Répondre à l'intensification des besoins des étudiants en santé et bien-être

En 2025, le service de santé étudiante (SSE) a confirmé son rôle essentiel dans l'accompagnement sanitaire et social des étudiants, avec une activité en forte hausse.

Le renforcement des dispositifs de santé mentale, l'extension des permanences dans les Villes Universitaires d'Équilibre et le développement des actions de prévention ont permis de répondre à des besoins croissants.

Ces actions traduisent l'engagement du site en faveur du bien-être étudiant et de l'égalité d'accès aux soins.

+ 24 000

consultations pour le dispositif Santé Psy Étudiants

42 500

consultations santé et sociales réalisées par le SSE à Toulouse et dans les VTUE (13 245 étudiants différents) en 2024-2025

RÉSULTATS
MISSIONS

Faire des transitions environnementales et sociétales un projet collectif et visible

Les transitions environnementales et sociétales ont constitué en 2025 un axe fort de l'action de la Comue de Toulouse.

Le festival Futurs Proches a confirmé son succès et son ancrage territorial, rassemblant un large public sur l'ensemble des villes universitaires d'équilibre. Le plan de mobilité inter-établissements a franchi une étape décisive avec la validation d'un plan d'actions partagé et le lancement de dispositifs concrets.

La création du GRECO a permis de structurer l'expertise scientifique régionale sur les enjeux climat, ressources et biodiversité.

Ces actions positionnent la Comue de Toulouse comme un acteur fédérateur des transitions, au croisement des politiques publiques, de la recherche et de la société.

18 000

participants au festival Futurs Proches 2025 ; **+20%** de fréquentation par rapport à l'édition 2024

32

actions sur 20 établissements et 11 villes universitaires constituent le plan d'actions du PMIE

12 000

km parcourus à vélo dans le cadre du 1^{er} Challenge inter-établissements « Bike to the future » (8 établissements participants)

24

enseignants-chercheurs membres du conseil scientifique du GRECO



OBSERVATOIRE

Outiller le pilotage stratégique dans un contexte de transformation majeure

En 2025, l'Observatoire a renforcé son rôle stratégique d'appui au pilotage et à la décision.

Le renforcement des équipes a permis d'accompagner étroitement la présidence et le directoire dans la définition et le suivi de la feuille de route politique, ainsi que dans la transformation institutionnelle du site.

La production de données, d'analyses et de tableaux de bord a soutenu les grands projets structurants, notamment France 2030, et les politiques territoriales via DataVUE.

Par ses travaux sur les classements internationaux, la caractérisation du site et l'évaluation des projets, l'Observatoire contribue à une meilleure lisibilité et à un pilotage éclairé de la Communauté d'universités et établissements de Toulouse.

QUALITÉ ET PRÉVENTION

Installer durablement une culture de l'amélioration continue

Le service Qualité a poursuivi en 2025 le déploiement d'une démarche d'amélioration continue, au service de la professionnalisation des pratiques internes.

Le développement d'outils et de guides méthodologiques, la structuration de la gestion de projets et la mise en place d'ateliers de co-développement ont renforcé le travail en collectif.

Le déploiement de la plateforme collaborative Wimi a également contribué à fluidifier les processus et les échanges.

Ces actions accompagnent la montée en maturité organisationnelle de la Comue de Toulouse dans un contexte de transformation.

RÉSULTATS
SERVICES SUPPORT

AGENCE COMPTABLE ET AFFAIRES FINANCIÈRES

Accompagner la montée en charge de l'activité par une gestion modernisée et sécurisée

Les services de l'Agence comptable et des Affaires financières ont accompagné en 2025 une forte hausse de l'activité financière, tout en poursuivant la modernisation des outils et des processus.

La dématérialisation des missions, la structuration du réseau des responsables financiers et la sécurisation des pratiques, notamment en matière de TVA, ont renforcé la performance et la fiabilité de la gestion financière.

81,6 M€

Recettes :

Subvention de l'État **15 %**

Autres subventions **26%**

Autres produits (recettes propres) **59 %**

82,4 M€

Dépenses :

Personnels **26 %**

Fonctionnement et intervention **74 %**

8 485

Factures fournisseurs reçues

8 809

Demandes de paiement

1 014

Remboursements de missions

1 519

Factures clients

AFFAIRES JURIDIQUES ET INSTITUTIONNELLES

Sécuriser juridiquement une année de transformation institutionnelle intense

En 2025, le service des Affaires juridiques et institutionnelles (SAJI) a poursuivi la structuration de ses activités, tout en accompagnant une intensification sans précédent de l'activité institutionnelle.

L'organisation des instances, la gestion des élections, la mise à jour des délégations de signature et le traitement d'un volume record de conventions ont contribué à sécuriser juridiquement les transformations en cours.

Le SAJI a ainsi joué un rôle clé dans la robustesse institutionnelle de la Comue de Toulouse.

872

actes conventionnels traités

110

marchés traités pour un budget de +21 millions d'euros avec une grande part de marchés de travaux

110

décisions et délégations ; un grand travail de réorganisation des délégations de signature (30 en 2024)

110 000

électeurs pour le corps électoral inter-établissements (renouvellement des élus étudiants au Parlement étudiant et de son nouveau président)

RESSOURCES HUMAINES

Accompagner les parcours et les compétences dans un contexte en forte évolution

En 2025, la fonction RH a accompagné une année de transformation marquée par une forte dynamique de formation. Les services ont continué à recruter malgré les embauches un peu plus faibles que les années précédentes.

Ceci s'explique par la stabilisation des services, la transformation et un accompagnement plus marqué des agents dans ce contexte.

Le déploiement du SIRH, l'accompagnement des parcours professionnels et le soutien aux mobilités et promotions ont contribué à renforcer l'attractivité et la professionnalisation de l'établissement.

434

agents au 31/12/2025

298

agents formés

106

recrutements : 10 titulaires / 96 contractuels

50

stagiaires et apprentis accueillis

13

CDD transformés en CDI

COMMUNICATION

Assurer le rayonnement dans un contexte de transformation institutionnelle

En 2025, le service communication a déployé une activité soutenue et transversale au service du rayonnement du site universitaire.

Dans un contexte institutionnel en évolution et marqué par le transfert du nom et de l'identité visuelle, la conduite de campagnes à l'échelle du site, l'accompagnement de projets structurants, l'animation des réseaux numériques, le développement de marques et la coordination d'événements ont permis de maintenir un haut niveau de visibilité des actions et projets portés par la Comue de Toulouse.

275

supports graphiques créés ou mis à jour

22 500

abonnés sur Instagram (+25%)

+ 1 300 000

pages web consultées

+ 150

événements organisés ou accompagnés

50

newsletters diffusées

PATRIMOINE ET MOYENS GÉNÉRAUX

Piloter des projets patrimoniaux majeurs au service du site universitaire

L'année 2025 a vu l'aboutissement du travail de ré-organisation des services techniques et patrimoniaux, avec la mise en place de la nouvelle organisation issue de la fusion SPMG-SGE.

Les projets immobiliers majeurs conduits pour la Comue et pour le compte de tiers ont renforcé le rôle du SPMG comme acteur clé du pilotage patrimonial et immobilier du site.

+ 20

projets immobiliers vivants gérés par les équipes

5

bâtiments (40 000 m²) sous gestion (dont 1 bâtiment de recherche avec plateforme de calcul intensif / 15 000 MWh de cons. élect. sur 1 000 m² de plancher)

NUMÉRIQUE

Sécuriser et moderniser le numérique pour accompagner les évolutions

En 2025, le service numérique a poursuivi le développement et la sécurisation du système d'information de la Comue de Toulouse. Plusieurs axes ont été déployés pour accompagner cette évolution : l'intégration de nouveaux outils collaboratifs, la dématérialisation des processus métiers et le renforcement de la cybersécurité. Ces actions ont permis de répondre à l'augmentation des usages tout en soutenant les transformations institutionnelles du site. Parallèlement, le SNUT a étendu ses activités au service des partenaires de la Comue de Toulouse via deux dispositifs : l'UNR (Université Numérique Régionale) et le Drocc (Datacenter Régional Occitan). Parmi les réalisations 2025 figurent la modernisation du système de cartes multiservices (17 établissements), la refonte du cloud communautaire et la consolidation des services d'infrastructure, désormais déployés à titre payant auprès de 10 établissements, 3 UNR et 17 laboratoires. Enfin, le SNUT a engagé la structuration progressive d'un modèle économique complexe, visant à pérenniser des budgets significatifs tout en garantissant une gouvernance équilibrée.

110

applicatifs

34

sites web

3 500

tickets

30

partenaires (UNR, Drocc)

2,2

M€ de recettes propres

PERSPECTIVES

Perspectives

La construction de l'Université de Toulouse est en marche, portée par 24 établissements et organismes associés, engagés ensemble dans un projet structuré autour de 7 axes stratégiques proposés au HCERES. Ces axes couvrent la construction du futur grand établissement lui-même, sa gouvernance, le renforcement de ses missions, son rayonnement à l'international, et l'accompagnement d'une politique durable, inclusive et solidaire.

L'intégration des missions, services et projets inter-établissements de la Comue de Toulouse dans l'environnement de l'EPE à l'horizon fin 2027 est un enjeu majeur pour les acteurs du site et nous avons à cœur d'assurer la continuité des activités portées par la Comue dans le cadre du futur grand établissement.

Concrètement, ceci va passer par la consolidation et la pérennisation des dispositifs inter-établissements existants et le déploiement de nouveaux services mutualisés à forte valeur ajoutée pour les communautés. Par ailleurs, ce sera l'occasion de transformer les expérimentations engagées, dans le cadre de TIRIS par exemple, en dynamiques utiles et pérennes à l'échelle du site, renforçant la visibilité et la lisibilité nationale et internationale d'une université intégrée, portée par des actions collectives cohérentes et compréhensibles.

Par ailleurs, notre ambition est d'accélérer l'impact scientifique, économique et sociétal de nos actions académiques, afin de positionner Toulouse comme un site de référence dans un monde en transition à travers des ancrages territoriaux, européens et internationaux renforcés.

Enfin, nous souhaitons placer les femmes et les hommes au cœur de la transformation à travers la poursuite de l'accompagnement des équipes dans les évolutions organisationnelles liées à la création du grand établissement, la valorisation des compétences, expertises métiers et parcours professionnels inter-établissements, et le développement d'une culture commune fondée sur la coopération, l'engagement et la qualité de vie au travail.

Michael Toplis

*Président de la Communauté d'universités
et établissements de Toulouse*

LEXIQUE

Lexique

A

AAP du Parlement étudiant

Appel à projets par et pour les étudiants dont l'objectif est de soutenir les projets étudiants inter universitaires en faveur de l'amélioration de la vie étudiante.

AAP Vie étudiante et de campus dans les villes universitaires d'»équilibre

Appel à projets visant à développer la vie étudiante dans les villes et territoires universitaires hors métropole en favorisant les dynamiques inter-universitaires.

Accueil - Welcome Desk

Guichet unique dédié à l'accueil, l'information et l'orientation des étudiants et chercheurs français et internationaux. Le Crous de Toulouse-Occitanie, la Préfecture de la Haute-Garonne, le Rectorat et la Caf oeuvrent aux côtés de la Comue de Toulouse pour favoriser l'accès aux droits.

Acorda

Projet porté par la Comue de Toulouse, lauréat de l'appel à projets du Programme d'investissement d'avenir PIA 3 « Territoires d'innovation pédagogique - Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures ».

Adoo

Promouvoir la dynamique d'ouverture des données au sein des divers pôles de recherche. Ses missions sont la sensibilisation, la formation et l'aide à la gestion des données de la recherche en proximité des membres des laboratoires de recherche d'Occitanie Ouest et en relais de l'écosystème national Recherche Data Gov.

Agir ensemble

Ce label a pour but de valoriser les actions locales contribuant au développement de campus durables au sein de territoires durables, piloté par l'Association des Villes Universitaires de France et soutenu par plusieurs partenaires de l'ESR.

Aniti

Institut de recherche et de formation en intelligence artificielle de Toulouse, labellisé IA Cluster en 2025 par l'État. Son objectif est de développer des IA de confiance et performantes dans les domaines de la mobilité, de l'industrie du futur et de l'environnement.

Arriv'Easy

Arriv'Easy est la solution numérique proposée par la Comue de Toulouse aux établissements d'enseignement supérieur français pour faciliter l'accueil de leurs étudiants et enseignants-chercheurs internationaux. C'est la franchise nationale du dispositif Toul'Box déployé par la Comue de Toulouse.

Ateliers du futur

Série d'ateliers menés en 2025 et 2026 où des membres de la communauté académique toulousaine et des citoyens ont exploré des futurs alternatifs de l'université de demain grâce à la littérature des futurs (méthodologie UNESCO).

ATOUT

Programme de mobilité COFUND Post-doc qui permettra d'accueillir 44 postdocs sur le site toulousain en trois vagues de 2026 à 2030 (cofinancement TIRIS).

Atouts pour tous

Convention entre la Comue de Toulouse, le Rectorat de Toulouse, des entreprises et partenaires de l'emploi pour la poursuite d'études et l'insertion professionnelle des étudiants en situation de handicap.

Atypie Friendly

Programme national qui œuvre à la construction d'un enseignement supérieur inclusif, pour les étudiants et personnels présentant un trouble du neuro-développement : autisme, trouble du déficit de l'attention avec ou sans hyperactivité, troubles dys.

B

Bienvenue en France

Le Label « Bienvenue en France » est délivré aux établissements désireux de mettre en valeur leurs dispositifs d'accueil des étudiants et chercheurs internationaux. Il est délivré pour 5 ans par Campus France.

Lexique

C

Chaire Unesco E2S - Éthique, Science et Société

Répondre aux questions sociétales soulevées par l'innovation scientifique et technologique : éthique de la recherche, biotechnologie, environnement, santé, numérique, science de l'information, grâce à la mise en place de recherches collaboratives.

Circulades

Construire un fondement scientifique à l'économie circulaire afin de proposer des outils d'aide à la décision aux institutions, entrepreneurs, citoyens, etc.

Comètes - Compétences et métiers pour l'Espace

Projet porté par la Comue de Toulouse, lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt « compétences et métiers d'avenir » (AMI CMA), pour sa priorité n°9 « prendre toute notre part à la nouvelle aventure spatiale ».

CONNECTS ANR

Coordination pour les établissements gestionnaires (hors CNRS), d'actions communes de médiation et de communication scientifiques offertes aux projets ANR JCJC et PRC lauréats de 2018 à 2022.

D

Dilami

Dispositif universitaire de français langue étrangère pour la reprise d'études des exilé-es.

Drocc

Le Datacentre régional Occitan, labelisé par le MESRE, met à disposition des communautés régionales de l'ESR un ensemble de services numériques. Il permet de rationaliser l'hébergement des plateformes, réduire l'empreinte énergétique et sécuriser les services déployés.

E

Efelia - École française de l'intelligence artificielle

Projet financé par l'ANR dont l'objectif principal est de massifier et valoriser les formations en IA à l'échelle régionale et nationale. Pour ce faire, le projet actionne plusieurs leviers dont la mise en place d'actions de sensibilisation, la création de ressources de micro-training, une démarche de labellisation ainsi qu'un programme de bourses d'excellence.

ERS

Étudiant.e.s relais santé : une équipe de 20 étudiant.e.s issus des établissements intègre chaque année le service de santé étudiante (SSE). Formés à la promotion de la santé étudiante, ils animent des stands dans les campus et créent des outils novateurs de prévention.

Euraxess

Plateforme qui fournit des services d'information et d'accompagnement aux chercheurs souhaitant travailler ou se déplacer dans un autre pays, principalement en Europe.

Exploreur

Le média scientifique à l'accent toulousain : BD, podcasts et articles 100% recherche locale sur un site web, Instagram et les plateformes d'écoute.

F

Fondation(s) - 800 ans

Construire, coordonner et animer une dynamique collective à l'échelle de l'Académie de Toulouse, pour susciter les projets de recherche et les actions de valorisation en matière d'histoire et de patrimoine scientifique de l'université de Toulouse. Démarré à la rentrée de septembre 2025, il vise à produire les contenus nécessaires aux événements anniversaires des 800 ans en 2029.

Futurs Proches

Premier Festival des campus en transition dans le paysage de l'ESR français, Futurs Proches a l'ambition de sensibiliser, informer et rendre actrice et acteur l'ensemble de la communauté universitaire aux enjeux de transition environnementale et sociétale.

G

Genhyo - Génération hydrogène Occitanie

Projet lauréat de l'appel à manifestations d'intérêt « Compétences et métiers d'avenir », a pour objectif de favoriser l'émergence de talents et d'accélérer l'adaptation des formations (du CAP au Doctorat) aux besoins de compétences de la filière de l'hydrogène décarboné.

Lexique

GIS BECO

Groupement d'Intérêt Scientifique « Bébé, petite enfance en contextes ». Améliorer les connaissances relatives à la période de la petite enfance et concevoir une meilleure analyse des vulnérabilités potentielles liées à la période sensible qu'elle constitue dans sa dimension bio-psycho-sociale, tout en précisant les facteurs de protection qui amènent les enfants à être ou à devenir résilients.

Greco

Le Groupe Régional Expertise Climat Ressources Biodiversité Occitanie a pour ambition de mettre la connaissance scientifique au service de la transition des territoires. Un comité scientifique est composé de 24 enseignants-chercheurs issus des établissements d'ESR de la Région Occitanie.

Guide de la recherche

Dispositif d'information à visée référentielle, actualisé/enrichi grâce aux contributions volontaires renouvelées des acteurs d'Occitanie Ovest niveau structures de recherche et niveau tutelles, toutes disciplines et institutions réunies, et accessible sur Internet.

H

HRS4R

La labellisation « Human Resources Strategy for Researchers » reconnaît l'ambition du site pour déployer une démarche d'amélioration continue dans le recrutement, l'accueil et l'accompagnement de ses personnels (doctorant.e.s, post-doctorant.e.s, enseignant.e.s-chercheur.se.s, chercheur.se.s).

M

Médiad'Oc

Organisme qui organise la formation continue et la préparation aux concours des agents des bibliothèques de l'enseignement supérieur et de lecture publique d'Occitanie.

Midoc

Associer plusieurs champs de recherche sur la mobilité intelligente et durable pour faire de l'Occitanie un pôle de référence au niveau national et international sur cette thématique.

Mouv'Box

Dispositif d'accompagnement à la préparation de la mobilité internationale sortante. Elle offre un suivi personnalisé 100% gratuit pour toutes les démarches administratives, demandes d'informations, visas, logement, santé, banque, assurances etc.

MSHS-T - Maison des Sciences Humaines et Sociales de Toulouse

Soutenir les échanges et les transversalités nécessaires à la science et favoriser la mutualisation de ressources et d'expertises, en particulier dans la gestion des données de la recherche et la mise à disposition d'équipements.

MT 180

Ma Thèse en 180 secondes est un concours où des doctorants disposent de seulement 3 minutes pour présenter leurs travaux de recherche. Le concours valorise le doctorat et les compétences de communication scientifique.

O

O3T

Créer des outils de diagnostics et de pronostics qui, grâce à plusieurs sources de données, permettront de proposer différents scénarios climatiques et projeter leurs impacts à l'échelle des territoires.

Octaave

Répondre collectivement aux enjeux sociétaux, économiques et environnementaux liés aux transformations des systèmes agricoles et alimentaires dans le cadre des transitions agroécologiques.

Omeka-S

Le service inter-établissements de coopération documentaire propose aux établissements du réseau l'outil de construction de bibliothèque numérique Omeka-S, pour rendre accessible en ligne une partie de leur documentation.

Opération Toulouse Campus

Le projet Toulouse Campus assure la construction ou la rénovation de plus de 120 000 m² de surfaces immobilières. Ce projet fait partie des 12 sites sélectionnés en 2008-2009 dans le cadre de l'Opération Campus.

Lexique

P

Parlement Étudiant (PE)

Instance de gouvernance de la Comue de Toulouse dont les 46 membres élus et les 6 personnalités extérieures occupent un mandat de 2 ans et dont le président est également vice-président Affaires étudiantes de la Comue de Toulouse.

Partenaire scientifique pour la classe (ex ASTEP)

Afin de développer l'égalité des chances, ce dispositif vise à mettre en relation des étudiants avec des classes du primaire pour actualiser et dynamiser l'enseignement des sciences dès le plus jeune âge. Les étudiants viennent dans une classe durant 5 à 6 séances et traitent, en collaboration avec le professeur, un sujet du programme de sciences.

PATSTEC - Patrimoine scientifique et technique contemporain

Recenser, sauvegarder et valoriser le patrimoine matériel et immatériel issus de la recherche scientifique et technique récente. Il vise également à sensibiliser le public et les acteurs de la recherche à l'importance de préserver ce patrimoine pour en transmettre la mémoire aux générations futures.

Pépîte ECRIN

Dispositif de promotion de la culture entrepreneuriale dans l'enseignement supérieur sur l'académie de Toulouse, Pépîte ECRIN propose deux niveaux d'accompagnement : le statut national d'étudiant-entrepreneur - Parcours découverte et le diplôme universitaire d'étudiant-entrepreneur (D2E) - Parcours émergence, délivré par la Communauté d'universités et établissements de Toulouse.

Plan de mobilité inter-établissements

Ensemble de mesures visant à rationaliser les déplacements liés au travail ou aux études et à favoriser l'usage de modes de déplacements alternatifs. Il concerne 18 établissements implantés dans 11 villes sur huit départements.

Projets CMA

Les projets « Compétences et métiers d'avenir » s'inscrivent dans le cadre des objectifs et leviers de France 2030. Ils visent à répondre aux besoins des entreprises et des institutions publiques en matière de formation, d'ingénierie de formation, initiale et continue, et d'attractivité des formations, pour permettre l'acquisition des compétences nécessaires aux métiers d'avenir de France 2030.

PSC

Premiers secours citoyen. Cette formation de 7 heures enseigne les premiers gestes à faire en situation d'urgence. Le SSE la dispense entre autres, en vue de lutter contre les conduites addictives.

Premiers secours en santé mentale

Formation de 2 jours de sensibilisation à la santé mentale. Le SSE coordonne une quarantaine de sessions chaque année grâce à un pool de formateurs issus des établissements pour acculturer la communauté étudiante aux premiers secours en santé mentale.

R

Rhyo

Fédérer les laboratoires de recherche d'Occitanie pour créer un pôle régional de recherche de dimension mondiale (RHyO) et développer de nouvelles connaissances permettant de répondre aux nombreux enjeux scientifiques, technologiques et sociétaux que génère le développement de l'hydrogène décarboné.

RiDI Pyrénées Poctefa

Ce projet vise à développer un réseau de collaboration entre les universités et les entreprises et renforcer l'intégration économique et sociale dans la zone Interreg POCTEFA ; programme opérationnel de coopération transfrontalière Espagne, France et Andorre.

Robotique centrée sur l'humain

Participer au renouveau de la robotique en soutenant les avancées scientifiques et les développements technologiques autour de la machine intelligente afin d'améliorer les conditions de travail et dans le respect de l'environnement.

S

Saisons étudiantes

Événements interuniversitaires, conviviaux, fédérateurs et gratuits, favorisant la rencontre entre les étudiants, sur les thématiques de la culture, du sport et des échanges interculturels.

Schéma d'amélioration de la vie étudiante (SAVE)

Cadre stratégique inscrit dans l'article L718-4 du Code de l'éducation co-porté par la Comue de Toulouse et le Crous de Toulouse-Occitanie et dont les objectifs et actions œuvrent en faveur de l'amélioration de la vie étudiante sur l'ensemble de l'académie de Toulouse.

Lexique

Science Story

La série BD du média Exploreur. Parce qu'un dessin vaut parfois mieux qu'un long discours, découvrez des scientifiques qui racontent leurs recherches... en BD !

Sciences du passé

Révéler, étudier, protéger et valoriser le patrimoine archéologique régional avec une double ambition : promouvoir une recherche fondamentale pluridisciplinaire et contribuer au développement d'un tourisme culturel de qualité.

Scientipolis

Portail numérique science-société, Scientipolis facilite la rencontre et le dialogue entre acteurs de la recherche et de la formation et société civile pour partager, valoriser et co-construire des projets communs.

Service Public +

Démarche d'amélioration continue des services publics qui vise à offrir aux usagers des services plus à l'image de leurs retours et de la transformation publique animée par la DITP.

Sia

Plateforme numérique réunissant les établissements membres de la Comue. Objectifs : présenter l'offre de formation à la pédagogie du site, présenter des initiatives pédagogiques mises en œuvre par des enseignants des différents établissements, créer un réseau social autour de ces initiatives grâce à la mise en lien des enseignants, des acteurs de l'accompagnement, et à terme, la création de communautés de pratiques, documenter les pratiques du point de vue de la recherche et permettre la mise en place de recherches autour de la pédagogie universitaire.

Star

Stratégie d'accroissement des ressources propres : dispositif d'accompagnement aux financements européens des projets de recherche et de formation.

T

Toul'Box

Dispositif d'accueil et d'accompagnement des étudiants et enseignants-chercheurs internationaux. Il permet de faciliter leur installation à Toulouse et sa région, ainsi que leur intégration à la vie locale et académique.

Toulouse safe place for Science

Dispositif déployé dans le cadre de TIRIS pour l'accueil pour deux ans sur le site toulousain de 15 chercheurs empêchés scientifiquement, en 3 vagues de 5 (2025, 2026, 2027).

Toulouse Tech Grandes Écoles

Consortium de 18 Grandes Écoles d'Occitanie Ouest dont le but est de partager des bonnes pratiques et de mettre en place des projets communs.

Turbine

La Turbine est un tiers-lieu universitaire dédié à l'engagement étudiant, au cœur de la Cité internationale Université de Toulouse. Lieu de valorisation des initiatives étudiantes, de travail et lieu ressource pour les porteurs de projets.

U

Urfist

Organisme de formation et de recherche sur la maîtrise de l'information scientifique et technique (IST) à destination des communautés universitaires d'Occitanie.

V

VTUE

La Communauté d'universités et établissements de Toulouse a pour objectif de contribuer à l'équilibre entre métropole et territoires par le développement de l'ESR sur les 10 villes universitaires d'équilibre (VUE) : Albi, Auch, Cahors, Castres-Mazamet, Figeac, Foix, Millau-St-Affrique, Montauban, Rodez et Tarbes.

La Communauté d'universités et établissements de Toulouse rassemble 17 établissements d'enseignement supérieur de l'académie de Toulouse et s'appuie sur 7 organismes de recherche nationaux présents sur le site toulousain :

Université Toulouse Capitole
Université Toulouse - Jean Jaurès
Université de Toulouse
Toulouse INP
INSA Toulouse
ISAE-SUPAERO
INU Champollion
ENAC
UTTOP
ENSA Toulouse
ENVT
ENSFEA
Icam site de Toulouse
IMT Mines Albi
TBS Education
CREPS de Toulouse
isdaT
CNES
CNRS
INRAE
Inserm
IRD
Onera
Météo-France