

## RAE HCERES 2019 - Coordination territoriale

### Service Europe (DREI)

#### Rappel des Orientations stratégiques du Contrat Quinquennal 2016-2020

Le contrat quinquennal 2016-2020 prévoit dans son projet stratégique, dans l'axe visant à poursuivre la mise en place d'une politique européenne et internationale de site, d'inciter la communauté académique à participer davantage aux appels à projets européens en matière de recherche et de formation. Outre les activités menées par le service Europe de l'UFTMP (veille, sensibilisation, ingénierie de projets), le site prévoit de regrouper les personnels dédiés au soutien aux projets européens en 2018 (jalón 17).

#### Bilan d'activités (actions menées, moyens mobilisés, modalités de pilotage, résultats...)

Le développement des activités du service Europe s'est construit en concertation avec les établissements dans le cadre de la mise en place du Réseau des Chargés Europe de Toulouse (RECET) et lors de réunions conjointes des bureaux DREI et DRDV au premier semestre 2015.

#### Animation du réseau RECET

RECET est divisé en un groupe recherche (70 inscrits des services d'appui à la recherche des établissements et au sein d'unités de recherche) et un groupe formation (41 inscrits au niveau des services relations internationales des établissements + au sein de l'école européenne de droit). Le réseau organise conjointement des activités de sensibilisation, partage des informations et des bonnes pratiques, répond collectivement à des consultations européennes, développe avec le réseau homologue de Montpellier des actions relatives à la formation et à l'organisation régionale de l'appui aux projets européens. Il se réunit entre 4 et 6 fois par an. Les activités suivantes sont issues du réseau RECET :

a) La veille des appels à projets européens : aussi bien les chargés d'activité Europe dans les établissements et les laboratoires que les porteurs de projet sollicitent le service Europe pour des besoins de recherche d'appels à projets. Les outils suivants sont à disposition du site : newsletter bi-trimestrielle des appels européens en cours et à venir ainsi que les principales actualités (432 inscrits à la newsletter) ; un moteur de recherche sur le site web de l'UFTMP parmi tous les appels à projets européens (600 appels à projets répertoriés, 1100 utilisateurs, 490 recherches en 2017) ; un dispositif de veille personnalisée après rencontre du porteur de projet (environ 40 porteurs par an). Tous les lauréats de financement IDEX dans le cadre des AAP recherche pilotés par le DRDV ont été informés d'appels à projets européens ciblés après analyse de leur projet.

Les activités de veille représentent 0,5 ETP par an. Elles ont été soumises à l'évaluation du réseau RECET en mai 2016 avec un retour positif sur les outils développés et une suggestion de fusionner les 9 newsletters thématiques en une seule newsletter avec accès rapide à chacun des thèmes.

b) Des actions de détection et sensibilisation sont organisées soit à la demande de membres de RECET, soit sur proposition du service Europe. Elles consistent en l'organisation de journées d'information (5-6/an avec entre 30 et 50 inscrits par événement) ; des présentations dans les laboratoires d'une sélection ciblée d'appels à projets thématiques (15 interventions) ; des ateliers de relectures pour les candidats à l'ERC (2-3 ateliers/an avec 3-10 dossiers soumis pour chaque atelier).

Les bourses ERC font l'objet d'une attention particulière avec la venue du Président de l'ERC Jean-Pierre Bourguignon à Toulouse deux fois (avril 2016, mai 2017 pour les 10 ans de l'ERC) et des actions de sensibilisation ciblant les doctorants ont été organisées en 2017, 2018 et 2019.

3/ La cartographie des activités Europe du site permet d'avoir une vision d'ensemble des projets déposés et acceptés par le site dans le cadre des programmes H2020 et Erasmus+. Elle permet également la mise en réseau des expertises et savoir-faire du site (porteur de projet, expert-évaluateur, membre de réseau européen, etc.). Elle est mise à jour tous les 2 ans.

4/ Des actions de formation sont organisées à destination des enseignants-chercheurs et chercheurs du site (formation Hyperion financée par le projet POCTEFA Ebros2020 en avril 2015 – 130 inscrits et une formation pour les « Nouveaux entrants » financés par l'IDEX en janvier 2017 – 70 inscrits), une formation sur la gestion financière et administrative des subventions Horizon 2020 via la plateforme du SiUP pour 11 personnels administratifs des établissements (ces formations sont payantes et la participation est soumise à la validation du service de la formation continue des employeurs). Les actions de formation se développent depuis septembre 2018 dans le cadre d'un groupe de travail avec le comité Europe de Montpellier. Une formation sur l'Open Access est prévue le 18 mars 2019, et une formation sur le futur programme Horizon Europe est prévue en juin 2019 puis Q1 2020.

### **Ingénierie de projets européens**

Le service Europe dédie 2,5 ETP à l'ingénierie de projets européens. Son offre de services est positionnée en complémentarité de celle de l'établissement tutelle déposant le projet et couvre pour les coordinateurs de projet le positionnement stratégique du projet, la recherche de partenaires, l'animation du consortium et l'organisation du travail collectif de rédaction, l'appui à la rédaction des parties non scientifiques de la proposition et cycle de relectures pour assurer la clarté des objectifs et la cohérence de la proposition, l'élaboration du budget et la collecte de données administratives.

Le dispositif Europ'Box, opérationnel entre avril 2015 et août 2017 avec 1-1,5 ETP, définissait pour chaque porteur de projet l'accompagnement fourni par le service Europe et prévoyait un mécanisme de retour financier vers le dispositif en cas d'acceptation du projet via soit un retour financier (5 fois le montant de l'aide mise à disposition du porteur de projet), soit un retour dit RH avec l'implication de l'ingénieur projets dans l'appui à la coordination du projet (animation du consortium, rappel des étapes du projet, préparation des livrables, etc.) avec remboursement du coût salarial sur le projet H2020. Cette option n'a été mise en œuvre qu'une fois, mais a été réclamée par plusieurs porteurs de projet (refus de mise en œuvre par manque de visibilité suite à la perte d'IDEX). 23 projets ont été accompagnés dont 5 ont été acceptés, soit un taux de succès de 21,7%<sup>1</sup> et 5,9M€ de subventions européennes obtenues pour le site. Seuls des projets de recherche Horizon2020 ont été accompagnés : 5 ERC, 5 réseaux Marie S. Curie ITN, 3 bourses individuelles Marie S. Curie, 9 projets collaboratifs. Les sollicitations provenaient de UT1C (3), UTJJ (3), UPS (3), INP (8), ISAE (2), ENAC (1), CHUT (2), ONERA (1).

Le dispositif a été utilisé bien en-deçà de ses capacités d'accompagnement, principalement en raison de l'engagement financier requis de la part des établissements. Il a également été un frein important pour les projets hors H2020, seul programme dont le financement des coûts indirects à hauteur de 25% facilite la mobilisation de fonds pour le retour financier vers le dispositif Europ'Box. De plus, les organismes de recherche, CNRS, Inserm, INRA notamment, ont des dispositifs nationaux qui ont conduit à une absence d'utilisation de l'Europ'Box par ces établissements membres.

Depuis 2017, le service Europe a pu être renforcé grâce au soutien de la Région Occitanie pour le financement d'un poste d'ingénieur projets européens. 23 projets ont été accompagnés avec l'intervention du service Europe de l'UFTMP, dont 11 propositions ERC. 11 projets sont en attente d'évaluation. Parmi ces projets, 6 n'ont pas été déposés faute d'anticipation de la part du porteur de projet.

---

<sup>1</sup> Le taux moyen de succès sur H2020 est de 14% environ. Pour évaluer le taux de succès du dispositif, il est important de considérer que sur les 23 projets accompagnés et évalués, 6 sont des actions Marie S. Curie ITN, dont le taux de succès est de 6%. De plus, les projets sont accompagnés sans aucune pré-sélection opérationnelle ou scientifique.

Certains porteurs de projets ont été accompagnés plusieurs fois, soit pour un nouveau dépôt du même projet, soit sur un projet différent pour un autre appel à projets. C'est le cas de 11 projets parmi les 46 projets accompagnés.

### **Mutualisation des services Europe**

Le dispositif Europ'Box a permis d'établir la preuve de concept de la complémentarité des établissements et du service Europe de l'UFTMP et de sa capacité d'articuler son offre de services avec celle des établissements et de s'adapter aux différentes configurations internes. Les limitations relatives à la mise en œuvre du dispositif ont fait évoluer le site vers la démarche Europe@UT, initiée dans le cadre des réflexions relatives à la reconquête de l'IDEX en 2017, dans l'objectif de fluidifier les relations et d'accélérer la mise en place d'interventions du service Europe.

Aujourd'hui, le site travaille activement à la mutualisation des services Europe de l'INP, l'INSA, l'UPS, le CNRS et l'UFTMP. Ce travail est coordonné par un Comité de pilotage composé des VP RI et Recherche des établissements et s'appuie sur les propositions du GT opérationnel composé des personnels administratifs en charge de l'Europe. Le rapprochement des services Europe se déroule en 2 phases : en 2019, un dispositif expérimental avec le développement d'outils et de méthodes de travail partagés est mis en place avec un focus sur 3 activités prioritaires : la sensibilisation, la formation et la détection sur les projets européens ; l'accompagnement au montage des projets européens ; le management des projets européens (hors gestion administrative et financière du projet). Ce dispositif sera évalué en cours d'année 2019 et la seconde phase visera à une structuration pérenne du dispositif inter-établissements.

### **Lobbying :**

L'UFTMP est adhérent d'Occitanie Europe (10.000€ par an), qui appuie l'identification des acteurs européens et transmet des informations de qualité sur les politiques européennes. L'UFTMP a également été membre du réseau de lobbying Vision 2020 en 2016 et 2017 après validation lors des réunions conjointes DREI et DRDV, avec un bilan très mitigé sur les retours pour le site (pas d'émergence de nouveaux projets pour le site, pas d'action de lobbying visible).

En 2018, un groupe de travail associant une cinquantaine de personnes (enseignants-chercheurs et chercheurs principalement, mais également des personnels administratifs des établissements, des représentants de Toulouse Métropole, CCI Occitanie, Aerospace Valley), a construit une contribution pour le prochain programme cadre Horizon Europe. Cette contribution a été transmise au Commissaire Moedas lors de sa venue à Toulouse pour ESOF, puis présentée au sein du cabinet du Commissaire, de la DG Recherche et innovation et de la Représentation permanente de la France à Bruxelles. La contribution a été jugée de grande qualité et pertinente. Ce travail se poursuit et les éléments recueillis à Bruxelles seront intégrés dans la formation sur Horizon Europe dont la construction est pilotée par le service Europe de l'UFTMP.

### **Activités transfrontalières**

Bien que la collaboration transfrontalière ne soit pas un axe prioritaire de la politique du site, les opportunités que sont les programmes Interreg (POCTEFA, SUDOE notamment), ont poussé l'UFTMP à développer des activités avec le Campus Iberus, qui associe les Universités Saragosse, publique de la Navarre, de Lleida et La Rioja. Un accord cadre a été signé en 2011 pour 4 ans avec l'identification de thématiques prioritaires. Le projet POCTEFA EbroS2020 a permis de soutenir le rapprochement des équipes de recherche au travers d'événements de rencontres thématiques. Le projet POCTEFA aCCeSS (3 ans à compter de décembre 2017) poursuit ce travail en associant les PME du territoire et est piloté par le service Valorisation et relations avec les entreprises de l'UFTMP. L'émergence de projets collaboratifs est l'objectif majeur du projet et le service Europe intervient pour identifier les opportunités européennes d'appels à projets et accompagnera les projets qui pourront répondre à ces appels.

Les activités avec l'Eurorégion Pyrénées-Méditerranée ont principalement consisté en la diffusion d'informations. La collaboration sera renforcée dans le cadre d'une collaboration avec l'UAB pour l'organisation d'un séminaire annuel de 2-3 jours pour les étudiants et les équipes de recherche. La première édition aura lieu en avril 2019 et associe également l'Université de Montpellier et l'Université des Baléares.

### **Évaluation :**

L'objectif principal du service Europe est de faire levier sur la participation aux appels à projets européens. L'ingénierie de projets européens développée par le service Europe de l'UFTMP en complémentarité avec l'accompagnement réalisé au sein des établissements satisfait un réel besoin de la communauté académique pour répondre à des programmes qui sont de plus en plus exigeants et sélectifs. Si ce soutien est un facteur positif, il n'est pas suffisant à lui seul. Les actions de détection et de sensibilisation doivent être plus ciblées, peut-être plus nombreuses, et ce travail pour être efficace doit être mené collectivement avec les collègues au sein des établissements et des entités de recherche car ils ont la proximité nécessaire avec les porteurs de projet potentiels pour détecter précocement les besoins en ingénierie qui pourraient émerger. L'animation du réseau RECET permet la coordination d'actions à l'échelle du site en matière de veille et de sensibilisation et représente une plus-value essentielle de l'UFTMP. Le prochain objectif du réseau RECET est de rendre plus efficaces les actions de détection et de sensibilisation (par exemple, rencontrer systématiquement les porteurs de projets refusés et analyser le rapport d'évaluation pour resoumettre le projet ou trouver un appel mieux adapté). RECET pourrait aussi conduire une réflexion sur le lobbying, l'émergence de nouveaux partenariats, la coopération avec les pôles de compétitivité.

La détection de porteurs de projets est très différente entre le domaine de la recherche et celui de la formation, notamment en raison de la complexité des programmes de financement. C'est pourquoi plusieurs actions du service Europe ont été discutées conjointement entre bureaux DREI et DRDV dès 2015 et très régulièrement au cours de l'année 2018. Toutefois, d'autres actions pourraient être discutées conjointement entre DREI et DRDV, comme la mise en place de mesures incitatives pour les porteurs de projets, la participation à des projets de grande envergure (par exemple les *Knowledge and Innovation Communities* qui sont très interdisciplinaires) ou l'opportunité d'un programme de bourses doctorales ou post-doctorales cofinancé par H2020 (MSCA-COFUND).

Le rapprochement des services Europe représente une opportunité évidente d'améliorer le service proposé et d'accroître le nombre de dépôts de projets européens sur le site académique toulousain. Il permettra de réduire la multiplicité des sources d'informations, de mieux piloter les actions de détection, de capitaliser sur les expériences et expertises des personnes-ressources Europe, de garantir une continuité de service pour les porteurs de projet, de construire une stratégie partagée entre les établissements sur l'Europe et les programmes européens. Ces enjeux gagneront à être adressés collectivement par les établissements.

La visibilité d'un guichet Europe mutualisé renforcera également la qualité du partenariat avec la Région, mais aussi avec Toulouse Métropole et les pôles de compétitivité pour faire émerger des collaborations public-privé. Elle permettra d'analyser plus finement la participation du site aux programmes européens.