

Rappel des Orientations stratégiques du Contrat Quinquennal 2016-2020

Contrat quinquennal 2016-2020

« **IX – Améliorer la qualité du patrimoine immobilier** (démarche Eco-Campus et aménagement des campus)
Dès 2012, l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées a établi un partenariat financier et technique avec la Caisse des Dépôts et Consignations et Toulouse Métropole afin de mener un projet de site sur l'amélioration des performances environnementales de l'immobilier et des aménagements et activités des campus. Cette approche globale d'Eco-campus, associant tous les établissements concernés par les périmètres géographiques étudiés (écoles et universités, centres de recherche, CROUS), a permis d'obtenir, par ailleurs, le soutien de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie (ADEME).

Le travail en cours permet à chacun de mesurer la situation actuelle et les enjeux des établissements et des campus universitaires en termes de performance énergétique, de gestion de l'eau et des déchets, de transports et mobilité, d'éclairage, de biodiversité et paysages. Tous ces dossiers qui ne peuvent, pour la plupart, qu'être pris en compte efficacement à une échelle inter-établissements doivent conduire, avec la coordination de la ComUE, à un ensemble de plans d'action et d'amélioration continue des campus.

La démarche Eco-campus a d'ores et déjà permis la création de réseaux de référents et d'acteurs propres à chaque sujet. L'animation constante de la ComUE permet de rendre efficient ces réseaux, notamment, par la généralisation de bonnes pratiques et par un rôle d'interface avec les partenaires locaux (notamment collectivités locales). La ComUE est de plus en situation de permettre la mise en cohérence directe de ce projet environnemental ambitieux avec les projets de court terme telle que les opérations immobilières (Toulouse campus et CPER) et les travaux d'aménagement des campus (Aménagements Urbains et Paysagers du Campus de Rangueil, notamment).

HCERES/AERES

« *De multiples initiatives, et dans certains cas des expérimentations tout à fait innovantes, ont ainsi vu le jour, et les actions s'étendent de plus en plus hors les murs de Rangueil. La Comue assume une mission d'expertise et de conseil auprès des établissements et favorise la mutualisation d'outils. L'action de la Comue dans ce domaine d'intervention est tout à fait remarquable, elle mériterait d'être soutenue par l'ensemble des directions d'établissement afin d'être déployée sur tous les sites.* »

Bilan d'activités (actions menées, moyens mobilisés, modalités de pilotage, résultats...)

L'enjeu est de mutualiser les actions en faveur d'un développement durable des campus, en accompagnant les établissements dans l'ensemble de leurs actions, notamment de sensibilisation et de formation en intégrant l'ensemble de la communauté universitaire.

Depuis son lancement en 2012, la démarche Développement Durable EcoCampus a ainsi eu pour objectif mettre en œuvre des programmes d'actions à l'échelle du Sud-Est toulousain, actions portées par les établissements ou mutualisées à l'échelle du ou des sites sur tous les sujets traités (*eau et énergie des bâtiments et des campus, déchets, déplacements et mobilité, paysage, biodiversité, éclairage et déplacements-mobilité*). Dès 2016, la mission DDRS s'est organisée autour de thématique spécifique avec des périmètres d'intervention à géométrie variable. Au-delà des projets thématiques, une gouvernance technique s'est structurée avec un Réseau des Référents DDRS de l'ensemble des établissements partenaires de l'UFTMP, qui se réunit une fois par trimestre. C'est un lieu d'échanges de bonnes pratiques, d'émergence

de nouveaux projets et de partage d'une culture commune autour des enjeux de DDRS dans l'enseignement supérieur et la recherche.

La Mission DDRS coordonne plusieurs démarches dont le **Concours Développement Durable**, les **actions de sensibilisation et de communication**, le **Plan de Déplacement Mobilité Universitaire (PDMU)** et le **Groupement de commande de gestion et collecte des déchets**.

- ⇒ **Concours Développement Durable**, qui vise à soutenir des projets naissants sur les campus. L'ensemble des usagers des campus partenaires de l'UFTMP peuvent participer en proposant des projets d'amélioration de la qualité de vie et du bien-être sur les campus.

Modalités de pilotage : Collège de 7 partenaires : UFTMP et Caisse des dépôts - Banque des territoires (depuis 2015), CROUS Toulouse Occitanie et CASDEN (depuis 2016), Région Occitanie (depuis 2017), MAIF et MGEN (depuis 2018)

Moyens mobilisés : Entre 4 000 € et 8 000 € de prix à remporter pour les lauréats.

Public cible : Ensemble de la communauté universitaire

Résultats : **Entre 2015 et 2018, 14 projets ont pu être récompensés, sur 9 campus différents, dont 2 hors de l'agglomération toulousaine. 60 projets ont été proposés sur la période.**

- ⇒ **La Sensibilisation** nécessite de participer aux événements nationaux en matière de DDRS : *Semaine étudiante du DD en Avril, Semaine de la réduction des déchets et Tour de France Agir Ensemble en Novembre*. Chaque année sont coordonnées ses événements de sensibilisation à destination des étudiants et/ou personnels des établissements. Des animations et actions de communication sont menées afin d'accompagner les changements de pratique.

Modalités de pilotage : Réseau des référents DDRS, en fonction des établissements souhaitant s'associer.

Moyens mobilisés : Chef de projet UFTMP qui se charge de la communication, organisation administrative et financière des événements, partenariats.

Public cible : Principalement les étudiants, occasionnellement les personnels des établissements.

Résultats : **Entre 2016 et 2018, 4 événements ont pu être réalisés en commun sur Toulouse et certains campus comme Cahors ou Tarbes.**

Précisions : *Des actions de sensibilisation spécifiques ont pu être menées sur plusieurs campus : à Tarbes (ENIT), sensibilisation et formation au Référentiel DDRS, ainsi qu'à Toulouse (UT3 Paul Sabatier).*

- ⇒ **Pilotage du Plan de Déplacement Mobilité Universitaire (PDMU)** qui vise à réduire et optimiser les déplacements sur le complexe scientifique de Rangueil, en proposant des solutions alternatives à l'usage de la voiture individuelle, à destination des personnels et étudiants.

Modalités de pilotage : Commission PDMU composée des établissements participants : UT3 Paul Sabatier, INSA Toulouse, CROUS Toulouse Occitanie, ISAE-Supaéro, ENAC, CNES.

Moyens mobilisés : Réunion d'échanges trimestrielle. Travail sur le covoiturage, mobilités douces, transports en commun, en partenariat avec les structures locales compétentes (Toulouse Métropole, SICOVAL, Tisséo Collectivités, Tisséo Voyageurs...)

Public Cible : Usagers du campus scientifique de Rangueil. Elargissement ponctuel aux usagers des campus toulousains.

Résultats : Mise en œuvre de convention d'accompagnement avec Tisséo Collectivités (bénéficiaire de tarifs attractifs pour les déplacements professionnels, plateforme de covoiturage...), Synthèse des difficultés rencontrées pour l'accès au campus en vélo et marche à pied (dialogue pour solutions conjoncturelles avec Toulouse Métropole et SICOVAL).

- ⇒ **Accompagnement et Pilotage d'un groupement de commande, visant à collecter, trier et valoriser les déchets d'une partie des établissements de Toulouse Métropole.**

Modalités de pilotage : Comité technique AMO Déchets composé des établissements du groupement de commande : UT1 Capitole, UT3 Paul Sabatier, INSA Toulouse, CROUS Toulouse Occitanie, CREPS Toulouse Midi-Pyrénées, ENAC, SGE Rectorat et UFTMP

Moyens mobilisés : Financement d'une AMO par l'UFTMP à hauteur de 20 000 €.

Mise à jour du diagnostic, Rédaction et analyse du marché déchet.

Chef de projet UFTMP qui coordonne le COTECH, réunit les données collectées, suit le calendrier du projet, s'assure de la bonne compréhension des établissements de la démarche, coordonne la mise en œuvre opérationnelle du projet dans les établissements.

Le service Marché Public de l'UFTMP qui réalise l'ensemble des pièces administratives, et assure le lien avec les autres services marchés du groupement de commande.

Public cible : Usagers des campus universitaires toulousains

Résultats : en cours. Objectifs : Augmenter la part de tri sélectif des déchets, Valorisation plus importante des déchets avec des filières dédiées, Réduire la production de déchets. Optimiser les coûts associés à la production de déchets dans les établissements partenaires en ayant un meilleur suivi de la production des déchets.

Evaluation :

Forces :

- Dynamisme local des établissements avec un réseau de référents DDRS actif et compétent
- Prise de conscience de la plupart des établissements de l'importance du DDRS
- Soutien financier de la part de Toulouse Campus
- Des établissements pionniers et moteurs qui partagent leur expérience

Faiblesses :

- Manque de gouvernance généralisée dans les établissements
- Prise en compte trop minoritaire dans les établissements avec des ressources humaines quasiment inexistantes.
- Taille de l'équipe pour mener une stratégie de croissance des actions sur l'ensemble du territoire
- Difficulté à proposer une offre répondant à l'ensemble des besoins
- Difficulté à embrasser l'ensemble des thématiques liées à la mission (RSU notamment)

Forces de la gouvernance :

- Forte implication du réseau des référents DDRS des établissements
- Implication importante de partenaires socio-économique et de la région Occitanie

Faiblesses de la gouvernance:

- Manque de soutien politique des établissements et d'un processus décisionnel clairement défini
- Manque de diffusion des actions menées dans les établissements

Valeur ajoutée des approches collectives, complémentarité / établissements

- Coordination mutualisée pour plus de visibilité et d'optimisation des actions engagées
- Appui aux établissements pour les aider à développer des actions de sensibilisation (*transfert d'outils, échanges de pratique inter établissements, bénéfice de dispositifs nationaux...*)
- Démarche engagée par des établissements qui seuls ne se seraient pas nécessairement lancés

Enjeux collectifs à envisager

- **Répondre à des exigences globales et partagées**, telle que la formation des personnels et/ou des étudiants aux enjeux DDRS (*Mise en oeuvre du Sulitest, Réalisation de formation inter-établissement...*).
- **Développer des outils et méthodologies communs pour atteindre des objectifs concrets** tels que la réalisation d'un bilan des émissions de gaz à effet de serre (BEGES), l'achat public durable (*groupement de commande avec des critères sociaux et environnementaux élaborés collectivement*)
...
- **Accompagner de manière plus approfondie des projets de territoire avec une gouvernance partagée**, en considérant que l'échelle la plus efficiente est celle du territoire plutôt que celle de l'entité juridique, certains projets peuvent trouver leur sens et leur efficacité dans une approche collective (*Plan de Déplacement inter établissement*)
- **Accompagner à terme le processus de labellisation DDRS des établissements**

Qualité des partenariats mis en oeuvre, opportunités futures

- Intégration et communication sur les compétences et thématiques portées par les missions DDRS dans les établissements et par la Comue (*égalité, diversité, handicap...*)
- Intégration de la communauté étudiante dans le cœur des partenariats mis en oeuvre avec une participation aux prises de décision (*format type green office*)
- Mise en place d'une gouvernance élargie avec les partenaires socio-économiques et institutionnels du territoire

Impact sur les communautés

- Création d'une communauté de référents DDRS partageant une culture commune (*pratiques, méthodes, actions...*)

Impact sur le territoire

- Réponse aux attentes des étudiants et cohérence entre la formation et la vie de campus
- Dynamiques territoriales créées par des liens renforcés entre les établissements, le tissu socio-économique et les collectivités.