



Politique générale et stratégie de développement

Déc. 2021



Université
Fédérale

Toulouse
Midi-Pyrénées

L'article 34 des statuts de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées dispose que :

« Le président présente annuellement devant le conseil d'administration la politique générale et la stratégie de développement qu'il entend mettre en œuvre pour la COMUE. Cette présentation donne lieu à un vote. En cas de défiance exprimée à la majorité des deux tiers des membres du conseil d'administration, le mandat du président cesse de plein droit ».

Le présent document constitue la deuxième application de cette disposition et vise donc à présenter la politique générale à mettre en œuvre durant l'année 2022, en s'appuyant sur le bilan de la première année de mandat.

| | |
|---|-----------|
| BILAN DE L'ANNEE 2021 ET PERSPECTIVES 2022 | 4 |
| RECHERCHE, DOCTORAT, VALORISATION | 6 |
| > RECHERCHE | 6 |
| > DOCTORAT | 7 |
| > VALORISATION - RELATIONS ENTREPRISES | 8 |
| > DIFFUSION DE LA CULTURE DES SCIENCES ET TECHNIQUES | 9 |
| RELATIONS EUROPEENNES ET INTERNATIONALES | 10 |
| > COOPERATION INTERNATIONALE | 10 |
| > EUROPE | 10 |
| > <i>UNIVERSEH</i> | 11 |
| > MOBILITE | 11 |
| > LANGUES | 13 |
| FORMATION ET VIE ETUDIANTE | 14 |
| > FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE | 14 |
| > INFORMATION, ORIENTATION, INSERTION PROFESSIONNELLE | 14 |
| > FORMATION DES ENSEIGNANTS ET TRANSFORMATION NUMERIQUE ET PEDAGOGIQUE | 14 |
| > ENTREPRENEURIAT ETUDIANT | 15 |
| > VIE ETUDIANTE | 16 |
| RESEAU DES SITES UNIVERSITAIRES | 17 |
| > MUTUALISATION, DIFFUSION DES BONNES PRATIQUES, COORDINATION | 17 |
| > ACCOMPAGNEMENT DES SITES | 17 |
| VIE ETUDIANTE DANS LES VUE | 18 |
| > REDUCTION DES INEGALITES TERRITORIALES EN ORIENTATION, ATTRACTIVITE DE L'OFFRE DE FORMATION | 18 |
| SANTE DES ETUDIANTS | 19 |
| NUMERIQUE | 20 |
| COOPERATION DOCUMENTAIRE | 21 |
| OPERATION TOULOUSE CAMPUS | 22 |
| ORGANISATION INTERNE – SERVICES « RESSOURCES » | 23 |

Bilan de l'année 2021 et perspectives 2022

AUJOURD'HUI POUR DEMAIN

À l'issue d'une année 2020 profondément marquée par la pandémie Covid-19 et les confinements qui l'ont jalonnée et ont rendu complexe l'exercice des missions, l'année 2021 a constitué un retour à un fonctionnel plus habituel, principalement tourné vers la préparation de l'avenir.

Dès janvier et l'installation de la Mission confiée à Patrick Lévy par la Région Occitanie et Toulouse Métropole pour animer la réflexion sur l'évolution de la politique de site – dont la réponse au PIA 4 « Excellences sous toutes ses formes » constitue une première étape essentielle – l'UFTMiP s'est mobilisée pour offrir le soutien nécessaire – apports logistiques, production de données, *benchmark*... – aux divers groupes de travail. Elle a également pu nourrir le projet de l'expérience tirée du portage de nombreux projets collectifs ces dernières années et a proposé de préfigurer l'organisation novatrice de la future Université de Toulouse (UT), à travers le déploiement anticipé de certains services – tels le *Datacenter* régional DROcc, le service de soutien au montage de projets européens – susceptibles de constituer les Unités de Services Thématiques envisagées dans le texte relatif aux principes fondateurs votés dans les conseils d'administration à l'été 2021.

En parallèle, un travail de co-construction a été mené avec les établissements – notamment au sein des Bureaux des départements et du Conseil des membres – et les membres du Conseil d'administration de l'UFTMiP pour structurer et rédiger la partie commune du Contrat Pluriannuel de Site, qui sera prochainement proposé à validation et signé. Le choix de structurer cette partie du contrat sous la forme originale des contributions apportées par le site aux transitions sociétales, numérique et environnementale permet à la fois de souligner l'importance de ces enjeux, la contribution des établissements du site aux transformations qu'ils impliquent et de donner à voir la subsidiarité et la complémentarité entre les actions des établissements et celles de l'UFTMiP.

Au-delà de ces démarches destinées à préparer l'avenir du site, l'activité habituelle des services de l'UFTMiP s'est évidemment poursuivie. Le Service Interuniversitaire de Médecine Préventive et de Prévention de la Santé (SIMPPS) s'est trouvé particulièrement mobilisé par la lutte contre la pandémie (installations de centres de dépistage, puis contribution à la vaccination) et ses effets sociaux (accompagnement psychologiques et social de la population étudiante). Les autres services interuniversitaires, comme le Service interuniversitaire de Pédagogie (SiUP) et le Service Inter établissement de Coopération Documentaire (SICD) ont facilité la continuité pédagogique et l'adaptation des enseignants à l'hybridation des formations, en appui au projet The Campus qui a permis de déployer une dizaine d'ingénieurs pédagogiques et des équipements et logiciels dans les établissements.

Le travail de préparation du transfert du Service de Gestion et d'Exploitation (SGE) du campus de Rangueil – qui agit également au bénéfice du campus de l'Arsenal – lié à la suppression de la Chancellerie a également été mené à bien, en lien étroit avec le Rectorat et les établissements bénéficiaires. Il permet d'envisager avec sérénité la continuité de services une fois que les instances des établissements et de l'UFTMiP auront définitivement validé le processus. Ce service, à la dimension inter établissement avérée, pourra ainsi parfaitement articuler son activité avec le Service Patrimoine et Moyens Généraux de l'UFTMiP, en charge de la mise en œuvre du Plan Campus.

Les différents Départements ont poursuivi leur rôle d'animation des réflexions collectives (coordination de l'offre de formation, animation du Schéma d'Amélioration de la Vie Etudiante, identification des partenariats internationaux, refonte du dispositif d'allocations doctorales interdisciplinaires et revisite de la politique de valorisation, accompagnement des villes d'équilibre...) et de portage des projets préalablement labellisés (ACORDA, THE Campus, Universeh, 3IA ANITI, Défis Clé Hydrogène, DROcc, DataVUE...). Ils ont également nourri l'avenir en instruisant de nouvelles réponses à appels à projets (Ateliers de la Donnée, lutte contre les violences sexistes et sexuelles, label « Science avec et pour la société »...).

Les services supports ont poursuivi leur accompagnement avec une volonté constante d'offrir un soutien efficace et réactif aux services interuniversitaires et aux projets collectifs. Dans cette perspective, ils se sont fortement impliqués dans une démarche de modernisation qui a permis de déployer une nouvelle

charte du télétravail, d'adapter les équipements et de se former à ces nouvelles conditions et de commencer à structurer une démarche qualité qui constitue une des ambitions du futur contrat pluriannuel.

L'ensemble de ces activités, également alimentées par les projets structurants financés via le Dialogue Stratégique et de Gestion avec le MESRI (renforcement du service de soutien au montage de projets européens, briques de services constitutives du DROcc, plateforme DataVUE), est déployé au service des établissements et organismes du site. Elles visent à une constante amélioration du niveau de services proposés aux communautés universitaires et à faciliter / accélérer l'évolution de la politique de site dans l'année qui arrive.

Recherche, Doctorat, Valorisation

> Recherche

Réalisé

- > Mise en place des groupes d'animation des axes de la stratégie scientifique
- > Refonte de l'appel à projets Allocations Doctorales Interdisciplinaires (ADI) en soutien à la stratégie partagée et expertise des candidatures par les groupes d'animation des axes
- > Premières journées scientifiques des axes de recherche 5 et 6
- > Portage et lancement du défi clef Hydrogène vert Pôle RHYO
- > Définition et priorisation des thématiques des futurs défis-clefs de la Région pour Occitanie Ouest
- > Analyse des « *clusters* thématiques » du site toulousain
- > Signature de la convention de site CNRS

Perspectives

- > Finalisation du projet scientifique dans le cadre du PIA4
- > Participation à la définition du prochain Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation (SRESRI) de la Région Occitanie
- > Mise en place d'un service d'appui mutualisé aux défis clefs portés par l'UFTMiP
- > Science ouverte : réponse à l'AMI « Ateliers de la Donnée »
- > Montage de la cellule de scientométrie et d'analyse d'impact sociétal de la recherche

> Doctorat

Réalisé

- > Préparation de la délivrance du Doctorat par la future UT : mise en place et animation de groupes de travail dédiés
- > Préparation de la dématérialisation des processus administratifs autour de la soutenance des thèses
- > Programme de formations transversales : offre de formation à la pédagogie universitaire renforcée
- > Validation des fiches RNCP doctorat coordonnée pour l'ensemble des établissements accrédités
- > Poursuite de carrière : renforcement du réseau Toulouse *Alumni* Docteurs (animation de la communauté en période de crise sanitaire)

Perspectives

- > Préparation de la diplomation du Doctorat par l'UT à partir du 1^{er} janvier 2023
- > Lancement de la dématérialisation des processus de soutenance de thèse à partir du 1^{er} janvier 2022, préparation de la dématérialisation de l'espace candidature
- > Ingénierie de formation : Développement d'une formation à l'encadrement des thèses, structuration du portfolio en lien avec les compétences RNCP
- > Poursuite de carrière : renforcement des relations partenariales, organisation de rencontres, missions de doctorants en entreprise, etc.
- > International : Candidature à l'appel à projet MSCA *Cofund*, lancement d'action de préfiguration autour de la mobilité internationale des doctorants
- > Poursuite du déploiement du réseau *Alumni* Docteurs : Mise en place d'une fonction groupe permettant de déployer des sous-communautés au sein du réseau (école doctorale, laboratoire, association de doctorants, de docteurs...)
- > Observatoire du doctorat : Préparation, mise en œuvre, puis analyse de l'enquête 2021 d'insertion professionnelle avec création de fiche synthétique sur l'emploi en conformité avec la Loi de Programmation pour la Recherche

> Valorisation - Relations entreprises

Réalisé

- > Recrutement d'un chargé de mission et relance du bureau VRE ; lancement de la réflexion sur une stratégie de valorisation partagée
- > Renforcement des interactions avec la SATT Toulouse Tech Transfert et travail sur le renouvellement des conventions
- > Mise en ligne du site Lab-connect
- > Poursuite d'UT PRIME avec une évolution de la gouvernance et la mise en place des Groupes de travail (5 au total)
- > Mise en place d'un appui aux établissements membres de veille aux financements de recherche collaborative et d'aide au montage de projets, appui aux défis clefs
- > Participation à de nouveaux dispositifs d'appui à l'émergence de partenariats scientifiques et industriels : *Open dive*; Challenge MAELE, PADOCC...
- > Plateformes : Recrutement d'un personnel pour développer des outils et méthodologies partagées visant la qualification de grilles de tarifs auditables

Perspectives

- > Journée rencontre entreprises labos sur le thème de l'observation de la terre et territoires en transition avec l'Observatoire Midi-Pyrénées
- > Mise en place des conventions TTT et organisation de l'articulation entre les missions UT PRIME/TTT
- > Préparation de la future candidature de Pôle Universitaire d'Innovation
- > Bilan et renouvellement du conventionnement avec la Région pour le projet UT PRIME
- > Poursuite de l'accompagnement à l'amélioration des plateformes du site
- > Poursuite du développement des relations avec le monde socio-économique, renouvellement des modalités de gouvernance et création de nouveaux espaces de dialogue

> Diffusion de la culture des sciences et techniques

Réalisé

- > Nuit Européenne des Chercheur.e.s à Toulouse et Albi : mobilisation de 150 personnels de la recherche pour 720 visiteurs en présentiel et 6 700 vues numérique (soutenue par la Région, Toulouse Métropole et l'agglomération d'Albi, l'Union européenne, le Ministère de la culture et le MESRI) et 86 chercheurs formés.
- > Mise en œuvre de plus d'une cinquantaine de rencontres Exploreur sur l'ensemble du territoire régional Occitanie, en présentiel et en distanciel
- > 112 publications dans le média Exploreur pour 90 000 vues. Vidéos, articles, BD, podcasts, dont notamment « Au crible de la science : le nouveau podcast Esprit critique et éducation aux médias » co-produit avec le Quai des savoirs
- > Plus de 200 classes (primaires, collèges et lycées) visités par des étudiants, des doctorants, des chercheur.es. via la mission ASTEP, les journées Exploreur et le projet Au crible de la science.
- > Dans le cadre de la stratégie CST de l'institut ANITI : réalisation d'un *escape game* JEPEIA et de rencontres Art et sciences (projet GAES - en partenariat avec le Quai des savoirs et l'autre 3IA MIAGE de Grenoble)

Perspectives

- > Candidature au Label « Sciences avec et pour la société » du MESRI (ouverture vers les sciences participatives, les sciences ouvertes, et les expertises)
- > Réflexion sur l'évaluation et les indicateurs de l'impact des actions Sciences et société
- > Mise en œuvre du projet d'accompagnement « La Boussole », un catalogue de formations, de fiches-pratiques et de dispositifs clé-en-main comme une boîte à outil offert aux acteurs de la diffusion des savoirs du site
- > Exposition Prototypes pour la valorisation du patrimoine scientifique contemporain
- > Consultation citoyenne sur l'Intelligence Artificielle - Cocacia

Relations européennes et internationales

> *Coopération internationale*

Réalisé

> Représentations à l'étranger : maintien du bureau en Chine en partenariat avec l'Université Toulouse III – Paul Sabatier, l'Université Toulouse 2 Jean Jaurès

> Accompagnement de l'internationalisation de l'Ecole des Docteurs (partenariat *China Scholarship Council*, gestion de projets Fonds de solidarité pour les projets innovants, actions de promotion internationale du PhD)

Perspectives

> Identification et mise en place des partenariats stratégiques internationaux à développer au niveau de l'UT, qui répondent à des besoins des établissements, tant sur le plan de la formation que sur celui de la recherche, avec une priorité donnée au renforcement des projets existants : 3 universités européennes du site, 8 EUR et 3IA ANITI

> *Europe*

Réalisé

> Montage et obtention du projet « Universités Européennes – Erasmus » : UNIVERSEH

> Ingénierie de projets européens : 26 projets accompagnés en 2020-2021 - Sur 9 évaluations, 4 projets accompagnés par la cellule Europe ont été lauréats d'un financement européen

> Organisation de 4 évènements de formation et information sur les nouveaux financements européens HORIZON EUROPE en partenariat avec la Région Occitanie et Occitanie Europe

Perspectives

> Détection de candidats à l'*European Research Council* en collaboration avec les établissements – développement d'une méthodologie de cartographie et de détection

> Visite des établissements, laboratoires avec présentation des financements européens en adéquation avec leurs thématiques de recherche

> Organisation d'évènements de formation à l'écriture de projets européens *Research innovation action*, ERC, MSCA et ERASMUS

> Renforcement du service Europe avec le recrutement de trois ingénieurs de projets européens, spécialisés par thématiques de recherche (projet du Dialogue Stratégique et de Gestion 2021) en lien avec les axes de la stratégie scientifique

> Universeh

Réalisé

- > Lancement du projet UNIVERSEH par un événement en ligne en décembre 2020
- > Démarrage des activités des 6 *work packages* du projet Formation d'UNIVERSEH
- > Rédaction et sélection des financements complémentaires du projet : ANR et H2020 (Swafs – volet recherche)
- > Lancement de *Beyond UniverseH* (volet Recherche) en octobre 2021 associé à un premier événement politique en présentiel du projet, à la Cité de l'espace – rassemblant 200 personnes venues de toute l'Europe
- > Premières mobilités étudiantes (*Startech*, conférence étudiante)

Perspectives

- > Mise en œuvre du projet UNIVERSEH (premiers cours délivrés en septembre 2022) et démarrage des activités sur *Beyond UNIVERSEH*
- > Mobilités étudiantes et programmes courts (*winter school, summer school*)

> Mobilité

Réalisé

Mobilité entrante – Toul'Box

- > Amélioration des services existants
- > Création d'une nouvelle offre de *packs* et de services à destination des bénéficiaires et des établissements
- > Développement de l'offre de logements (+24% de logements réservés par rapport à 2020)
- > Création de la plateforme Discord « *UFT International Mobility* » pour les entrants et les sortants avec la Mouv'box (497 membres)

Mobilité sortante – Mouv'Box

- > Refonte de la charte graphique et mise à jour des outils de communication
- > Mise en place d'une campagne de promotion et de sensibilisation à la mobilité sur les réseaux sociaux avec l'hashtag #VaVoirAilleurs
- > Offre de service remodelée autour de 6 destinations phares (Canada, États-Unis, Chine, Argentine, Mexique et Royaume-Uni) et 7 thématiques prioritaires identifiées avec les établissements membres.

> Mise en place d'un évènement Opération Départ en webinaire avec des sessions d'ateliers témoignages étudiants et interculturels (300 participants) et création d'ateliers thématiques (Santé, COVID, Logement, Banque, Assurances)

> Création de la plateforme Discord « *UFT International Mobility* » pour les entrants et les sortants avec la Toul'box (497 membres)

Programmes courts

> Réalisation d'une école d'hiver *online* (janv.2020) pour 17 étudiants mexicains de l'Université d'Hidalgo sur la thématique de l'Aéronautique et de l'Espace

> Réalisation d'une étude sur les besoins en termes de *short programs* auprès des établissements membres

> Promotion de l'offre de service « *short programs* » au sein des établissements membres (EURs, Département des relations internationales, Réseau directeurs de recherche, écoles doctorales etc.) et à l'international (antennes Campus France, Services de Coopération et d'Action Culturelle, universités partenaires Toul'Box...)

Perspectives

Mobilité entrante – Toul'Box

> Développement & refonte du nouveau site interne

> Intégration de nouveaux services à destination des bénéficiaires

> Développement de l'offre à destination des chercheurs

> Participer à la mise en place de la Cité Internationale des Chercheurs, et en particulier faire bénéficier les chercheurs et doctorants étrangers de l'offre de logement, d'accueil et d'environnement scientifique associés.

Mobilité entrante – Mouv'Box

> Renouveler les actions commencées afin de promouvoir le dispositif auprès des étudiants avec également la création d'un évènement pour la valorisation d'expérience au retour de la mobilité ainsi que de nouvelles actions de sensibilisations à la mobilité internationale.

Programmes courts

> Poursuite de la promotion de l'offre de services sur notre site et à l'international et accompagnement renforcé auprès des établissements dans la mise en œuvre de projets de *short programs*

> Réalisation de *short programs* avec partenaires mexicains (Aéronautique et Espace), chinois (ingénierie informatique, électronique, mécanique) pour l'été 2022

> Développement de l'offre *short program* en Français Langue Etrangère - réalisation de la 1^{ère} édition de l'école d'été en FLE en juillet 2022

> Contribution à la politique d'attractivité des étudiants internationaux sur la thématique des *shorts programs* en lien avec Toulouse Métropole et Campus France

> Langues

Réalisé

> Renforcement du Dispositif Accueil Langues Migrants (DILAMI), avec la mise en place du Diplôme Inter-Universitaire (DIU) Passerelle, co-delivré par l'Université Fédérale de Toulouse et les trois universités (UT1 – niveau débutant, UT3 – niveau intermédiaire, UT2J – niveau avancé)

> Renforcement de l'offre de services : mise en place des cours sur mesure et spécifiques en FLE et Langue Vivante Etrangère (cours à distance pour la communauté universitaire dans les villes universitaires d'équilibre, augmentation des partenariats sur mesure et par convention avec les établissements)

> Mise en place et animation du réseau des Langues au niveau du site : réflexion commune et échanges avec les services langues des établissements membres sur des sujets diverses (notamment partage des pratiques), organisation des événements fédérateurs (notamment Tournois étudiants de débats en anglais en 2019 et 2021)

> Label Bienvenue en France : mise en œuvre des projets FLE (French@UT) et LVE (Friendly@UT) financés dans le cadre de l'AAP Bienvenue en France

> Développement de l'offre de services « Écoles d'été en FLE »

Perspectives

> Réflexion commune avec les services langues des établissements membres sur les certifications en langues (FLE et LVE)

> Renforcement de l'offre de services des écoles d'été en FLE (en ligne et en présentiel)

> Renforcement et Développement du dispositif DILAMI (financements pluriannuels...)

Formation et vie étudiante

> Formation tout au long de la vie

Réalisé

> Transformation de 7 diplômes en blocs de compétences pour un public de demandeurs d'emplois : accompagnement des services de formation continue des établissements partenaires de l'accord-cadre Forpro Sup' ; organisation de consultations de partenaires socio-économiques et institutionnels pour validation de la pertinence au regard des besoins.

Perspectives

- > Poursuite de la mise en place de blocs de compétences en capitalisant sur l'expérience acquise
- > Accompagnement du développement de la formation aux métiers de demain (Formation à l'hydrogène, Industrie du Futur...)

> Information, orientation, insertion professionnelle

Réalisé

- > ACORDA – ensemble vers le sup : déploiement de 6 actions en faveur de l'accès au supérieur et de l'orientation : près de 3 000 participants (équipes pédagogiques, lycéens et étudiants) touchés pour l'année universitaire 2020-21.
- > Coordination des Cordées de la réussite : co-construction avec les établissements porteurs de Cordées, d'un outil de suivi et de pilotage des actions et partage d'une démarche d'évaluation.

Perspectives

- > Lancement de toutes les actions du projet ACORDA. Objectif : toucher plus de 7000 personnes en 2021-22
- > Accompagnement de nouvelles Cordées de la réussite

> Formation des enseignants et transformation numérique et pédagogique

Réalisé

> Déploiement du projet *Toulouse Hybrid Education Campus* (THE Campus), financé par l'État et la Région Occitanie (FEDER *React EU*) et impliquant 13 établissements partenaires pour accélérer la transformation numérique et pédagogique de leurs formations.

- > Animation d'une plateforme *Moodle* UFT rassemblant 800 inscrits et une vingtaine d'espaces de cours.
- > Organisation du colloque de l'Association Internationale de Pédagogie Universitaire (AIPU) : plus d'une centaine de participants
- > Accompagnement de près de 450 enseignants ont suivi des formations ou des webinaires ; lancement d'un podcast autour de la pédagogie universitaire (120 écoutes en moyenne par épisode)

Perspectives

- > Déploiement de THE Campus : faire de l'hybridation un outil possible (actions de communication, accompagnement des équipes en pédagogie et à l'utilisation des outils numériques), faire monter en compétences enseignants et étudiants sur les outils numériques, mutualiser et diffuser les outils et les démarches innovantes, déployer les outils et les livrables produits dans le cadre du projet, organiser les retours d'expérience et l'évaluation des dispositifs du projet.
- > Intégration des formations à la pédagogie de DEFI Diversités et des formations du SiUP ; formation et accompagnement pour les nouveaux conseillers pédagogiques des établissements. Évolution de la formation des nouveaux maîtres de conférences en coordination avec Toulouse Tech.

> Entrepreneuriat étudiant

Réalisé

- > Développement de la sensibilisation et de l'accompagnement à l'entrepreneuriat étudiant par le Pépite ECRIN, lauréat en 2020 de l'appel à projet national « Esprit d'Entreprendre » : objectif de sensibilisation de 100% des étudiants à l'entrepreneuriat ; actuellement 328 étudiants formés à l'entrepreneuriat.

Perspectives

- > Mise en œuvre du parcours « innovation et entrepreneuriat inclusif » : poursuite du déploiement des dispositifs d'accompagnement et de sensibilisation à l'entrepreneuriat dans les villes universitaires d'équilibre ; actions de sensibilisation auprès des BTS à compter de janvier 2022.

> Vie étudiante

Réalisé

> Validation du nouveau Schéma d'amélioration de la vie étudiante 2021-2026, co-piloté avec le Crous, et élaboré avec les représentants des étudiants, les partenaires académiques, institutionnels et associatifs

> Lancement du premier appel à projets « Vie étudiante, vie de campus dans les villes universitaires d'équilibre », co-financé par le Crous, les établissements et l'UFT soutenue par la Région, et déploiement de huit projets pour un montant total de 150 k€.

> Développement de l'offre de services de l'Accueil - *Welcome Desk* : accompagnement des chercheurs internationaux et de leur famille pour l'ensemble des démarches administratives favorisant leur installation matérielle et leur intégration (allocations familiales et aides au logement, droit au séjour, informations sur leur nouvelle ville d'accueil, etc.).

> Lauréat de l'appel à l'appel à projets « Soutien aux établissements d'enseignement supérieur et de recherche dans la lutte contre les violences sexistes et sexuelles » à hauteur de 40 000€ (moyenne nationale du soutien aux projets 14 500 €) pour une mutualisation de la formation des personnels sur ces enjeux.

Perspectives

> Mise en œuvre des plans d'actions des treize groupes thématiques du Schéma d'amélioration de la vie étudiante et animation du site internet dédié pour partager la dynamique avec les étudiants et les partenaires.

> Déploiement de nouvelles actions en faveur de la vie étudiante : formation des élus étudiants et des responsables d'association ; structuration de l'association sportive de l'Université de Toulouse ; préparation de l'ouverture du tiers-lieu étudiant de la Cité internationale des chercheurs...

> Actions en faveur des étudiants en situation de handicap et des étudiants Aspie

Réalisé

> Développement du dispositif Aspie-Friendly : 400 étudiants bénéficiaires d'un suivi personnalisé ; formation ou sensibilisation de 1300 personnes à l'autisme dans l'année ; 4 nouveaux établissements partenaires.

Perspectives

> Handicap : mise en place de nouvelles actions dans le cadre d'Atouts pour Tous (accompagnement des étudiants pour favoriser l'insertion professionnelle, accompagnement à la mobilité internationale) ; essai de la plateforme toulousaine d'Atouts pour Tous en Ile-de-France.

> Création du label « Aspie-Friendly » ; développement de l'accompagnement social des étudiants ayant des troubles du spectre de l'autisme sans déficience intellectuelle ; poursuite de l'extension du dispositif à de nouveaux établissements de l'ESR.

Réseau des sites universitaires

> *Mutualisation, diffusion des bonnes pratiques, coordination*

Réalisé

- > Rencontre avec les nouveaux animateurs universitaires et les collectivités pour l'animation des Villes universitaires d'équilibre (VUE) et l'offre de service de l'UFTMiP
- > 3 réunions des 10 animateurs universitaires
- > Recrutement d'une nouvelle coordinatrice au sein du département RSU

Perspectives

- > Recrutement d'un Volontaire Service Civique pour aider à la promotion et la valorisation des actions portées par les 10 villes universitaires en région
- > Définition d'une stratégie sur la Culture scientifique technique et industrielle dans le cadre de l'appel à projets « Sciences avec et pour la société »
- > Mise en place d'une fiche de mission pour les animateurs et d'une convention avec leur établissement ; renforcement du partage des ressources et des informations, avec création d'un espace partagé contenant calendrier et actions par ville
- > Structuration de réseaux de référents thématiques et métiers pour chaque VUE
- > Participation au projet d'évolution du site universitaire pour le volet territorial et les projets collectifs multi-sites

> *Accompagnement des sites*

Réalisé

- > Accompagnement des VUE pour l'élaboration de leur schéma local pour la période quinquennale à venir : en partenariat avec la Région Occitanie et chaque collectivité territoriale, définition d'une trajectoire commune et partagée par les acteurs de l'ESRI, en cohérence avec les politiques des établissements
- > Déploiement de DataVUE : développement de la structure générale et des domaines Organisation, Formation-Effectif et Recherche-Innovation ; intégration et qualification d'un premier lot de données ; déploiement aux VUE qui démarrent le processus d'élaboration de schéma local, présentation de la plate-forme à la DGESIP (projet en partenariat avec la Région, le Rectorat de Région Académique et la DRAAF)

Perspectives

- > DataVUE : déploiement généralisé et animation de la plate-forme (comité des usagers, etc), développement de nouveaux domaines (vie étudiante et impact économique), enrichissement des données et indicateurs existants

> Poursuite de l'accompagnement des schémas locaux pour chaque VUE, partage de l'information avec le réseau des animateurs, coordination avec le bureau du Département Réseau des Sites Universitaires

Vie étudiante dans les VUE

Réalisé

> Lancement de l'appel à projets « Vie étudiante, vie de campus dans les VUE » et labellisation de 8 projets pour un montant de 150 k€ (co-financés par les établissements de l'UFT, le CROUS et l'UFTMP avec le soutien de la Région)

> Réflexion sur la vie étudiante dans les Campus Connectés de l'académie : organisation d'une réunion d'échange de pratique avec les tuteurs des Campus Connectés, les animateurs et le bureau du DRSU.

Perspectives

> Deuxième édition de l'AAP « Vie étudiante, vie de campus dans les VUE » : accompagnement à la réponse

> Réduction des inégalités territoriales en orientation, attractivité de l'offre de formation

Réalisé

> Projet ACORDA : consolidation des conseils du continuum, participation à la conception des actions sur la thématique « rencontre entre acteurs du secondaire et du supérieur » dont les immersions croisées qui se déroulent hors métropole toulousaine et la matinée des professionnels de mai 2021

> Salon Sup'Albi en collaboration avec le Grand Albigeois

> Cordées de la réussite : mobilisation des animateurs et des établissements pour contribuer au dispositif

> Réalisation par le SAIO de nouvelles vidéos de présentation des études dans une VUE dans le cadre du salon Infosup 2021 : Montauban vient compléter les villes déjà présentées (Albi, Auch, Decazeville, Foix)

Perspectives

> Poursuite de réalisation de vidéos de présentation des études dans une VUE par le SAIO

Santé des étudiants

Réalisé

- > Renforcement de l'accompagnement psychologique et social de la population étudiante
- > Présence accrue du SIMPPS dans les Villes Universitaires d'Equilibre
- > Nouvelles actions de prévention de la santé (addictologie, nutrition, sexualité...)
- > Mise en place des centres de dépistage Covid-19
- > Contribution à la vaccination des étudiants
- > Réflexion collective sur l'évolution de l'offre de services sur le fondement des nouvelles attentes des établissements et de leurs étudiants.

Perspectives

- > Expérimentation du dispositif de référent social unique en lien avec le CROUS
- > Validation et mise en place du projet de service
- > Participation à la lutte contre l'épidémie de Covid-19
- > Implémentation d'un nouveau système d'information au SIMPPS

Numérique

Réalisé

- > Obtention de la labellisation MESRI du Datacenter Régional Occitanie (DROcc)
- > Développement du service d'hébergement à l'Espace Clément Ader
- > Co-conception avec nos partenaires CALMIP et GENOTOUL du projet du Contrat de Plan Etat Région OCCALDAT qui porte une offre unifiée de services à la recherche dans le domaine du calcul et de la donnée.
- > Accompagnement numérique des équipes pédagogiques (évolutions de la plate-forme Prismes et déploiement de Zoom / Wooclap / Wooflash pour répondre à l'évolution très sensible des besoins dans le cadre de la crise du Covid), centralisation des achats des solutions d'anti plagiat et de TP virtualisés
- > Accompagnement de la science ouverte par soutien du Comité exécutif de la Science Ouverte (CeSO)
- > Portage technique de la plate-forme Cartes-Mut (15 établissements et 100 000 cartes) et développement du périmètre fonctionnel (carte européenne, contrôle d'accès...)
- > Mise en œuvre d'une plate-forme numérique pour les équipes ANITI

Perspectives

- > Mise en place du *Datacenter* régional : ouverture d'une structure dédiée et installation des équipes, renforcement des services existants (hébergement, Cloud haute disponibilité) et ouverture de nouveaux services (cloud recherche, cloud formation, services Datas)
- > Évolution du schéma directeur du numérique
- > Création d'un réseau pour diffuser les services à la science ouverte à l'ensemble des communautés.
- > Refonte de la Toul'Box
- > Dématérialisation de la signature et du parapheur ; système de vote pour les élections des instances
- > Déploiement du nouveau système d'information pour le service interuniversitaire de médecine préventive et de promotion de la santé (SIMPPS)

Coopération documentaire

Réalisé

- > Nouvelles mutualisations d'abonnements numériques
- > Accompagnement du changement, mises en œuvre nouveaux services à destination des publics (click & collect, navette de prêt...)
- > Réaménagement des salles de formation de la MRV et mise en œuvre de l'hybridation des formations
- > Médiation numérique pour le patrimoine écrit

Perspectives

- > Lancement des études pour le Centre mutualisé de valorisation et conservation patrimoniale
- > Accompagnement à la mise en place de structure de scientométrie
- > Renouvellement marché du système d'information documentaire et poursuite mise en œuvre nouveaux services
- > Poursuite de la médiation numérique du patrimoine écrit (expositions virtuelles)

Opération Toulouse Campus

Réalisé

- > Poursuite du pilotage global de l'opération Campus (18 opérations dont 9 déjà livrées, 3 en travaux, 2 dont le démarrage des travaux est imminent)
- > Signature du contrat de concession et pose de première pierre pour la Cité Internationale des Chercheurs
- > Finalisation de la première tranche de l'opération Campus
- > Conduite de certaines maîtrises d'ouvrage (Réalisation de la Maison de la Formation Jacqueline Auriol, conduite du projet d'Extension du centre d'activités polyculturelles du campus de Rangueil, ...)
- > Poursuite de la coordination d'initiatives « Développement Durable » avec notamment la mise en place d'un marché mutualisé de tri déchets
- > Lauréat de l'appel à manifestation d'intérêt Citéo à hauteur de 42 0000 € pour accompagner la mise en place du tri sélectif dans les campus.

Perspectives

- > Livraison et mise en service de la Cité internationale des chercheurs en janvier 2023
- > Coordination d'un accompagnement des établissements pour la mise en œuvre et le suivi du Gros Entretien Renouvellement financé par Toulouse Campus pour les opérations Toulouse Campus
- > Pilotage d'une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la valorisation du bâtiment 4R3
- > Coordination de la mise à jour du Schéma Directeur Immobilier Aménagement du Campus de Rangueil
- > Renforcement des missions Développement Durable avec le recrutement d'une chargée de mission DDRS
- > Pilotage d'une opération Campus Vert

Organisation interne – services « ressources »

Réalisé

- > Déploiement généralisé du télétravail selon différentes modalités combinant choix individuels et organisation des services ; équipement et évolution des outils de dématérialisation (signature électronique...)
- > Mise à jour du plan de formation : renforcement des actions de management et pour l'innovation publique ; accompagnement des équipes de direction ; participation au plan de formations mutualisées sur le site
- > Structuration d'une politique qualité : simplification et sécurisation des procédures, actions d'amélioration continue, travail en réseau sur le site
- > Renforcement du pilotage des actions et du continuum politique-opérationnel (feuille de route, post-codir thématiques...)
- > Mise en place du marché vidéo et production de nouveaux formats audiovisuels ; accompagnement à la transformation d'événements habituellement en présentiel ; création et diffusion de 20 kits de communication, permettant aux établissements de l'UFT de communiquer de manière coordonnée
- > Préparation du transfert du SGE au 1^{er} janvier 2022
- > Recrutement d'un agent comptable à temps plein à compter du 1^{er} janvier 2022
- > Engagement d'une action de réaménagement des bureaux pour accueillir les équipes dans de meilleures conditions

Perspectives

- > Poursuite de la dématérialisation et du déploiement d'une politique qualité
- > Renforcement des compétences et évolutions des services pour faciliter la gestion et le suivi de projets transverses
- > Poursuite de la structuration des fonctions finances
- > Mise à jour du plan de communication global ; accompagnement communication du projet d'évolution du site
- > Réexamen de la politique indemnitaire des personnels titulaires et de la politique de gestion des personnels non titulaires
- > Étude d'une mutualisation sur le site pour accompagner la mise en conformité au Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)

L'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées rassemble 23 établissements d'enseignement supérieur, 1 centre hospitalier universitaire et 7 organismes de recherche

- Université Toulouse Capitole
- Université Toulouse - Jean Jaurès
- Université Toulouse III - Paul Sabatier
- Institut National Polytechnique de Toulouse
 - École Nationale Supérieure Agronomique de Toulouse
 - École Nationale Supérieure d'Électrotechnique, d'Électronique, d'Informatique, d'Hydraulique et des Télécommunications
 - École Nationale Supérieure des Ingénieurs en Arts Chimiques et Technologiques
 - École Nationale d'Ingénieurs de Tarbes
 - École Nationale de Météorologie
 - École d'Ingénieurs de Purpan
- Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse
- Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace
- École Nationale de l'Aviation Civile
- École Nationale Supérieure d'Architecture de Toulouse
- École Nationale Supérieure de Formation de l'Enseignement Agricole
- IMT Mines Albi
- École Nationale Vétérinaire de Toulouse
- Institut National Universitaire Champollion
- Sciences Po Toulouse
- Centre de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportives
- Institut Catholique d'Arts et Métiers de Toulouse
- Institut supérieur des arts de Toulouse
- Toulouse Business School
- Centre Hospitalier Universitaire de Toulouse
- CNRS : Centre National de Recherche Scientifique
- Inra : Institut National de la Recherche Agronomique
- Inserm : Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale
- IRD : Institut de Recherche pour le Développement
- ONERA : Office National d'Études et de Recherches Aérospatiales
- CNES : Centre National d'Études Spatiales
- MÉTÉO-FRANCE : Centre de recherches de Météo-France