

## 1. DÉCLARATION DE POLITIQUE ERASMUS

### 1.1 Les activités Erasmus+ incluses dans votre déclaration de stratégie Erasmus

Dans cette section, vous devez cocher les activités Erasmus + couvertes par votre déclaration de stratégie Erasmus. Veuillez sélectionner les activités que votre EES entend mettre en œuvre pendant toute la durée du programme.

#### Erasmus Action clé 1 (KA1) – Mobilité à des fins d'apprentissage:

La mobilité des étudiants et du personnel de l'enseignement supérieur ☒

#### Erasmus Action clé 2 (KA2) - Coopération entre organisations et institutions:

Partenariats de Coopération et échanges de pratiques ☒

Partenariats pour l'Excellence – Universités Européennes ☒

Partenariats pour l'Excellence – Masters conjoints Erasmus Mundus ☐

Partenariats pour l'innovation ☒

#### Erasmus Action clé 3 (KA3):

Erasmus Action clé 3 (KA3) – Soutien à la réforme des politiques de développement et de coopération: ☒

### 1.2 Déclaration de Politique Erasmus: votre stratégie

Votre déclaration de politique Erasmus devrait refléter la manière dont vous aviez l'intention de mettre en œuvre Erasmus + après l'attribution de l'ECHE. Si vous souhaitez ajouter des activités supplémentaires à l'avenir, vous devrez modifier votre déclaration de politique Erasmus et en informer votre agence nationale Erasmus +.

Qu'aimeriez-vous réaliser en participant au programme Erasmus +? Comment votre participation au programme Erasmus + s'intègre-t-elle dans votre stratégie d'internationalisation et de modernisation institutionnelle?

(Veuillez réfléchir aux objectifs de votre participation. Veuillez expliquer comment vous pensez que la participation à Erasmus + contribuera à la modernisation de votre établissement, ainsi que l'objectif de construction d'un espace européen de l'éducation<sup>1</sup> et expliquer les objectifs politiques que vous avez l'intention de poursuivre).

Langue originale [EN]

<sup>1</sup> Pour plus d'informations sur les priorités de l'Espace européen de l'éducation, telles que la reconnaissance, les compétences numériques, les valeurs communes et l'éducation inclusive, veuillez consulter le site Web suivant : [https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area\\_fr](https://ec.europa.eu/education/education-in-the-eu/european-education-area_fr)

La stratégie de l'UFTMiP en matière de relations européennes et internationales est en pleine évolution avec une réflexion commune (en accord avec le calendrier électoral des différents établissements) visant à renforcer la convergence des stratégies et des modes opératoires des établissements membres de l'UFTMiP. Les principaux objectifs de cette stratégie dans le respect des principes fondamentaux relatifs à la non-discrimination, l'égalité de traitements, la transparence, l'inclusion, la reconnaissance de crédits, et des mobilités et la non facturation de frais visent à :

1/ renforcer l'attractivité internationale de l'Université de Toulouse en mettant en avant ses atouts-maîtres en matière de recherche et de formation, afin de générer des partenariats d'excellence, un flux croissant d'étudiants et d'enseignants chercheurs étrangers de haut niveau et des ressources complémentaires ;

2/ créer les conditions pour que chacun des étudiants et enseignants-chercheurs vive une expérience internationale dans le cadre d'un programme de formation ou de recherche.

Ces objectifs seront atteints au moyen des actions suivantes :

- développer les formations internationales (cotutelles de thèse) et encourager le développement des formations pluridisciplinaires (mixant les disciplines, les publics (formation initiale/formation tout au long de la vie), le présentiel et les modules distanciels développés grâce aux outils numériques en lien avec le développement des compétences numériques) ;

- renforcer la mobilité des étudiants, doctorants et enseignants chercheurs, notamment par le biais des partenariats d'échange ou d'accueil et des outils favorisant cette mobilité avec une volonté d'accompagnement inclusif (dispositifs reconnus à l'échelle nationale par l'obtention des 3 étoiles au label *Bienvenue en France*) et une action forte sur la promotion des langues et de la francophonie, la poursuite du développement des formations en anglais, notamment comme soutiens aux échanges Erasmus + pour des publics non francophones;

- coordonner l'expertise en ingénierie de projets pour accompagner au mieux les porteurs de projets internationaux dans le montage et la gestion ;

- poursuivre les actions de communication et de représentation internationale et plus particulièrement la promotion du site et de valeurs communes dans les universités et pays étrangers, notamment en UE, la représentation de l'institution académique dans ses relations avec ses partenaires internationaux et les classements internationaux ;

- structurer les coopérations internationales en matière de recherche, notamment au travers des outils de coopération internationale mis en place par les organismes de recherche (Unité mixte internationale, Laboratoire international associé, Groupement de recherche européen ou international, etc).

Pour le choix de ses partenaires, l'UFTMiP favorise les coopérations existantes et ayant fait leurs preuves en matière de relations et de mobilité et cherche à valoriser prioritairement ses champs d'excellence reconnus. La recherche de cette synergie a vocation à être source d'une meilleure efficacité, à donner plus de sens et une meilleure visibilité de l'action publique dans les pays partenaires.

Ainsi, les axes stratégiques de coopération, thématiques et/ou géographiques, sont sélectionnés au niveau de l'UFTMiP en respectant les coopérations préexistantes au sein des membres et en recherchant des convergences. L'UFTMiP entend axer sa stratégie autour de 4 zones géographiques prioritaires que sont l'Europe avec la structuration d'une alliance axée sur le projet d'université européenne (France, Allemagne, Luxembourg, Pologne et Suède) et l'Espagne (notamment dans le cadre de l'Eurorégion et les projets Interreg), la Chine (représentant permanent sur place), l'Inde et Afrique comme nouvelles possibilités de coopérations fructueuses. De plus,



la présence de la Maison Universitaire Franco-Mexicaine (MUFRAMEX) au sein des locaux de l'UFTMiP est acteur stratégique indéniable dans le cadre d'un renforcement de la coopération universitaire avec le Mexique, pays qui a d'ores et déjà de nombreux liens avec les écoles et universités du site toulousain.

Une coopération eurorégionale renforcée dans le cadre de l'eurorégion Pyrénées/méditerranée permettra à l'UFTMiP de contribuer activement aux politiques européennes, et d'être en capacité de se mobiliser pour faire effet de levier sur les fonds européens, au bénéfice des territoires et en particulier en matière d'innovation, d'Eurocampus et d'enseignement supérieur. Le soutien à la mobilité sera la clé de voute du renforcement de cette coopération (à l'instar des chèques eurocampus de soutien à la mobilité internationale, le lancement d'un appel à projet eurorégional au second semestre 2020 pour soutenir la mobilité de chercheurs au sein des réseaux constitués de centre de recherche, une conférence annuelle sur l'université eurorégionale du futur).

En lien avec la stratégie nationale, l'UFTMiP désire également s'orienter communément vers l'Afrique sub-saharienne qui présente des besoins de formation et de développement de ses programmes de recherche considérables, en s'appuyant sur des partenariats existants avec des établissements universitaires en Afrique francophone et notamment au Sénégal/Côte d'Ivoire/Cameroun, l'Agence Universitaire de la Francophonie et les organismes de recherche (IRD, INRA et INSERM).

En accord avec cette stratégie institutionnelle, des objectifs concrets ont d'ores et déjà été obtenus contribuant à l'internationalisation de l'établissement :

- avec le projet ANITI (Artificial and Natural Intelligence Toulouse Institute), l'UFTMiP fait partie des quatre instituts 3IA mis en place dans le cadre du Programme Investissements d'avenir du plan Villani et entend faire de Toulouse un des leaders mondiaux de l'intelligence artificielle en recherche, formation, innovation et développement économique.
- le dépôt d'un projet d'Université européenne en tant que chef de file lors du second appel 2020 centré sur l'espace dans toutes ses dimensions, nommé UNIVERSEH pour « European Space University for Earth and Humanity » illustre également la volonté de l'UFTMiP de soutenir ses établissements membres en tant que coordinateur d'actions dans le cadre du programme.
- la participation commune sous la bannière « *University of Toulouse* » à des salons européens de promotion de l'enseignement supérieur tels que l'EAEI. L'UFTMiP est d'ailleurs candidate en tant qu'institution organisatrice du salon à Toulouse en 2024.

L'UFTMiP participe ainsi activement à la construction de l'espace européen de l'éducation en tant qu'élément moteur et fédérateur et à vocation dans le cadre du programme 2021-2027 à étendre sa participation aux appels à projets afin d'agir en tant que levier d'attractivité du territoire. Bénéficiant d'une nouvelle dynamique initiée par l'expérience de construction d'un projet d'Université Européenne et la structuration d'une alliance au sein des pays du programme, l'UFTMiP souhaite consolider dans un futur proche les bases d'une identité commune partagée à l'échelle européenne. Une participation renforcée aux actions du programme permettra de concourir au rayonnement international et à l'attractivité du site toulousain en construisant des partenariats européens stratégiques.

C'est également dans cette optique territoriale, que l'UFTMiP recherche systématiquement des synergies avec la stratégie internationale de ses partenaires socioéconomiques, notamment le Conseil régional Occitanie et Toulouse Métropole. Ceci lui permet de mieux répondre aux attentes des territoires et aussi de faciliter la réalisation des projets et leur rayonnement en créant les conditions pour des

## échanges équilibrés et d'intérêts partagés.

Veuillez réfléchir aux actions Erasmus + auxquelles vous souhaitez participer et expliquer comment elles seront mises en œuvre dans votre établissement. Veuillez expliquer comment la participation de votre institution à ces actions contribuera à atteindre les objectifs de votre stratégie institutionnelle.

Langue originale [EN]

L'UFTMiP souhaite développer sa participation au programme Erasmus +, aussi bien par le biais des actions de mobilité de l'action clé 1 qu'aux projets collaboratifs de l'action clé 2.

L'UFTMiP cherchera en priorité à capitaliser sur les nombreux accords interinstitutionnels impliquant d'ores et déjà ses membres. L'UFTMiP a en effet développé un observatoire des actions et indicateurs liés à l'internationalisation. L'émergence de collaborations universitaires en matière de recherche et d'enseignement supérieur sera soutenue tant sur le plan administratif que financier, par le financement de missions par exemple pour rencontrer de nouveaux partenaires.

Pour le montage de projets, l'UFTMiP s'appuie sur le service Europe qui met en place régulièrement des actions de sensibilisation des équipes pédagogiques aux opportunités de collaborations du programme Erasmus+ et accompagne les porteurs de projets dans la phase de montage. Cet accompagnement inclut l'identification de partenaires européens et internationaux pertinents par rapport aux objectifs du projet. Le service Europe est également en capacité de gérer sur les plans administratif, financier, opérationnel les projets collaboratifs du programme Erasmus+, d'assurer une veille sur les appels à projets européens et d'organiser des formations au montage de projets.

Afin de soutenir de façon active la mobilité internationale des étudiants, enseignants-chercheurs et personnels, l'UFTMiP au sein de son département des Relations Européennes et Internationales (DREI) a créé en 2019 un service dédié à la mobilité internationale qui met en œuvre une palette d'outils performants au service de la mobilité dans l'enseignement supérieur :

- Le dispositif Mouv'Box représente une solution intégrée de développement de la mobilité sortante des étudiants.
- L'accueil Welcome Desk et le dispositif Toul'Box facilitent la mobilité entrante aussi bien des étudiants que des enseignants-chercheurs étrangers par des aspects très pratiques concernant l'accueil, l'installation et la vie à Toulouse.
- Le service langues vient compléter la mise en œuvre de la stratégie internationale de l'établissement en proposant des formations linguistiques aux étudiants, post-doctorants, enseignants-chercheurs, chercheurs et personnel administratif inscrits ou en activité dans ses 31 établissements membres.

Enfin, l'antenne en Chine de l'UFTMiP est également un outil au service des équipes pédagogiques pour développer les projets de renforcement des capacités et la mobilité des étudiants et des personnels.

Etant titulaire de la charte Erasmus +, l'UFTMiP a d'ores et déjà été en mesure de porter des projets communs structurants à l'échelle du site toulousain en lien avec ses établissements membres. A titre d'exemple, l'initiative de dépôt d'un projet d'Université européenne en tant que chef de file lors du second appel 2020 a permis, indépendamment du résultat de sélection, de renforcer une dynamique de

**coopération européenne à 2 niveaux :**

- Fédérer plusieurs établissements autour d'un projet avec un objectif commun de coopération au sein de l'espace européen de l'éducation ;
- Agir en tant que levier d'action permettant l'extension de partenariats de coopération européenne existants à d'autres institutions toulousaines et une prospection commune basée sur un partage local des expériences de chacun des membres.

En tant qu'institution, l'UFTMiP a également déposé un projet KA 103 pour la mobilité de son personnel. De plus, grâce à son expertise reconnue en matière d'outils liés à la mobilité (obtention des 3 étoiles au label Bienvenue en France), elle sera en mesure d'enrichir son portefeuille d'actions liées au programme par le biais de projets entrant pleinement dans le cadre du programme Erasmus + et des actions clé 1 et 2 (échange de bonnes pratiques et/ou partenariats stratégiques).

Quel est l'impact envisagé de votre participation au programme Erasmus + sur votre établissement?

Veuillez réfléchir aux objectifs, ainsi qu'aux indicateurs qualitatifs et quantitatifs dans le suivi de cet impact (tels que les objectifs de mobilité pour la mobilité des étudiants / du personnel, la qualité de la mise en œuvre, le soutien aux participants sur la mobilité, une implication accrue dans les projets de coopération (dans le cadre de l'action clé 2), durabilité / impact à long terme des projets, etc. Il est recommandé de proposer un calendrier indicatif pour atteindre les objectifs liés aux actions Erasmus +.

Langue originale [EN]

L'UFTMiP porte l'ambition de participer activement à la construction de l'espace européen de l'enseignement supérieur et de devenir un acteur clé et incontournable en matière de modernisation de l'enseignement supérieur, d'inscrire ses évolutions dans l'agenda européen et de répondre à ses priorités.

Sur un plan qualitatif:

- accroître sa coopération avec l'Afrique en tant que zone stratégique prioritaire dans le cadre de l'action clé 2, en cohérence avec la politique nationale d'accompagnement des projets mise en place par le MESRI/MEAE.
- renforcer sa coopération avec l'Inde, partenaire déjà privilégié est un enjeu incontournable pour répondre au défi de la mobilité des étudiants internationaux (dont ¼ sera indien d'ici à 2025 selon les perspectives). La création prochaine d'une antenne de l'UFTMiP en Inde est fortement envisagée et en cours d'organisation.

Sur un plan quantitatif :

L'établissement apporte une plus-value reconnue en termes d'accompagnement de la mobilité et joue un rôle moteur auprès des étudiants afin de les inciter à passer du temps à l'étranger pour étudier et se former.

Concernant la mobilité sortante, tous les établissements membres sont intéressés par une action forte et mutualisée de promotion et sensibilisation auprès de leurs étudiants. Il y a donc un enjeu réel à porter cette démarche au niveau de l'UFTMiP et de développer des relations avec les organismes clés en la matière (agence Erasmus +, conseil régional, Crous) afin d'impulser une dynamique collective favorisant la mobilité sortante. Des initiatives en matières ont déjà vu le jour (Erasmus days, organisation de journées dédiées à la préparation au départ) et vont

être consolidées sur l'année 2020-2021. L'accompagnement personnalisé via le dispositif Mouv'Box proposé au plus grand nombre possible d'étudiants, fait également partie des priorités identifiées avec les établissements membres.

Ces dernières années sont aussi marquées par l'augmentation du nombre de mobilités entrantes accompagnées dans le cadre du dispositif Toul'Box qui fait déjà l'objet de reconnaissance nationale et pourrait tendre à plus long terme vers un modèle au niveau européen dans le cadre de l'action clé 2. De même, s'appuyant sur le savoir-faire acquis dans le cadre de la Toul'Box concernant l'accueil des étudiants internationaux l'UFTMiP a développé récemment un outil supplémentaire en termes d'accompagnement à la mobilité internationale avec le lancement d'une offre de service liée à l'organisation de programmes courts de type écoles d'été afin de contribuer à l'attractivité des universités et devenir un outil phare de leur internationalisation.

De plus, grâce à son service langues, l'UFTMiP appuie et soutient les établissements membres afin d'instaurer comme règle générale la connaissance de deux langues en plus de sa langue maternelle, répondant aux priorités du programme.

Ces objectifs, qui s'inscrivent tous dans la durabilité, seront réalisables en partie grâce à des actions Erasmus + et s'inscriront dans une démarche de consolidation de l'établissement en tant qu'acteur structurant visant à améliorer la qualité et la pertinence de l'enseignement supérieur, à relever la qualité grâce à la mobilité et à la coopération transnationale dans la perspective d'augmenter les niveaux de qualification pour former les diplômés et les chercheurs dont l'Europe a besoin et de soutenir l'excellence et les meilleures initiatives dans le cadre d'appels à projets.