



Nouvelle étape de la politique de site

***Conseil d'administration
22 juin 2018***



Pour rappel, méthodologie :

Une réflexion prospective autour de 3 ambitions :

- 1. Conforter la visibilité internationale** du site, notamment dans les classements internationaux (mais aussi attractivité, politique de marque, signature unique...)
- 2. Bâtir une stratégie scientifique unique** partagée avec les organismes nationaux de recherche et lisible par les partenaires socio-économiques du territoire
- 3. Améliorer l'effcience des services rendus** à l'ensemble des communautés dans un cadre financier contraint.



Pour rappel, méthodologie :

Calendrier :

- mi-mai - juin : **priorités politiques**, détermination des orientations stratégiques, identifications des sujets d'intérêt
- juin - début septembre : **engagement des actions « immédiates »**, explicitation des sujets qui le nécessitent...
- septembre - décembre 2018 : mise en œuvre des **premières actions concrètes** + réflexion sur les sujets de coopération à venir
- 1er semestre 2019 : **mise en œuvre des collaborations préparées au cours du 2nd semestre 2018** + engagement des réflexions sur les sujets de moyen terme.



Pour rappel, méthodologie :

Retours reçus à ce jour : UT1C, UPS, INP, INSA, ISAE, Archi, ENIT, IEP, IMT, INUC, INRA-Inserm-IRD, ONERA, CNRS, ENSFEA, Vêto.

Identification de 4 groupes de sujets :

- Thématiques matures, projets à mettre en œuvre, « sujets acquis »
- Réflexions à lancer pour co-construire les actions avec les établissements intéressés, préciser les modalités de mise en œuvre (moyens, calendrier...)
- Sujets à préciser, objectifs et contenu de l'action potentiel à expliciter en 4 à 6 semaines, si possible avant l'été (éclairer la prise de position de principe des établissements pour décision de lancement à la rentrée)
- Propositions « reportées »



Perspectives :

Conforter la visibilité nationale et internationale :

➔ Propositions à mettre en œuvre avec les établissements intéressés :

- mutualisation des « services Europe » ➔ GT dédié
- Exploreur v2 ➔ Bureau CST
- Coordination Formations d'ingénieurs ➔ Toulouse Tech
- Délivrance du Doctorat ➔ nécessité d'un temps d'échange préalable entre les établissements qui délivrent le Doctorat... (avant saisine des Bureaux DRDV et EDT)

➔ Réflexions à engager :

- Accueil premium des chercheurs ➔ Bureau DRDV – équipe AWD
- Délivrance de Masters ➔ échange préalable entre les établissements avant saisine du Bureau DFVE
- « Politique de marque(s) » ➔ GT dédié

➔ Sujets à préciser

- Stratégie internationale unique, partenariats stratégiques ➔ B



Perspectives :

Bâtir une politique scientifique unique et lisible :

- ➔ Propositions à mettre en œuvre avec les établissements intéressés :
- Mission Interdisciplinarité ➔ Bureau DRDV
 - Labellisation AAP nationaux ➔ Bureaux DRDV et DFVE
 - Signature unique ➔ Bureau DRDV
 - Moyens de stockage et de calcul + infrastructures IT ➔ Bureaux DRDV et numérique
 - Priorisation des équipements scientifiques structurants ➔ Bureau DRDV
 - Conférence RH établissements – organismes ➔ méthode à préciser mais accord de principe pour un échange dès juillet 2018 (objectifs : partage d'info, transparence, coordination...)



Perspectives :

Bâtir une politique scientifique unique et lisible :

→ Réflexions à engager :

- À initier en 2019 : mutualisation de cellules d'organisation de colloques, campus démonstrateurs (à l'image de Néo Campus)

→ Sujets à préciser :

- Bureau des partenariats → Bureau Valo



Perspectives :

Améliorer l'efficacité des services rendus :

- ➔ Propositions à mettre en œuvre avec les établissements intéressés :
 - Approche Compétences Docteurs + évolution de l'offre de formation D ➔ Bureau EDT
 - Mutualisation formation EC ➔ Bureau DFVE (siup)
 - Coordination des Cordées de la réussite ➔ Bureau DFVE
 - Transfert du SICD ➔ GT dédié
 - Nouveaux développements de la politique commune d'accueil des étudiants ➔ Bureau DFVE
 - Transfert SIMPPS ➔ COPIL santé social



Perspectives :

Améliorer l'efficacité des services rendus :

- ➔ Propositions à mettre en œuvre avec les établissements intéressés :
 - Coordination – mutualisation équipements sportifs ➔ GT (ou commission) dédié, en lien avec Bureau DFVE
 - Stratégie commune « Culture » ➔ Bureau DFVE – « Commission Culture »
 - Revisite schéma directeur numérique + mutualisation logiciels ➔ Bureau numérique
 - Coordination « Développement Durable – Responsabilité Sociétale » ➔ réseau référents DD (configuration et mode de fonctionnement)



Perspectives :

Améliorer l'efficacité des services rendus :

→ Réflexions à engager :

- Transfert des ED (en lien avec « délivrance ») → cf. échange entre les établissements, puis EDT et Bureau DRDV
- Certification numérique des diplômes → Bureau numérique (+ DFVE)
- Pré-incubation → GT avec référents entrepreneuriat des établissements
- Politique commune FTLV → responsables FC des établissements
- SIUP 2.0 (avec tice) → Bureaux DFVE + numérique
- Mutualisation partielle CVEC + FSIE → Bureau DFVE
- Politique des Langues, prioritairement FLE → Bureaux DREI et DFVE
- Initiatives pour RH des établissements (formations, prévention RPS, politique sociale, bourse des emplois) → réseau des DRH (configuration et mode de fonctionnement à revoir)
- Dans un second temps (2019), CRCT pédagogie, transfert SGE



Perspectives :

Améliorer l'efficacité des services rendus :

→ Sujets à préciser :

- Consolidation OVE et plus largement renouvellement « observatoire » → Proposition au CDM en juin, puis GT dédié (avec référents Observatoire des établissements) + liens avec 3 bureaux pour préciser indicateurs attendus...
- Documentation Open Source (HAL ?) → Bureau DRDV + SICD
- ENT commun + e-administration → Bureau numérique
- Mutualisation politique handicap → Bureau DFVE



Perspectives :

Quelques pistes écartées à ce stade :

- Délivrance L
- Alumni
- Guichet unique entreprises FTLV
- Parlement des Etudiants, mais nécessité de réfléchir aux manières de faciliter leur implication dans la gouvernance

Des propositions complémentaires à arbitrer :

- Formation EC / intégrité scientifique
- Expertise RGPD
- Mutualisation médecine de prévention
- Mutualisation FSD



Autres évolutions à envisager :

- Echange à organiser sur les perspectives « établissement cible », notamment au regard d'éléments d'analyse sur les conditions de reconnaissance dans les classements internationaux, mais également au regard des incitations énoncées par le MESRI.

- Évolution des statuts pour intégrer :

- + *les nouvelles compétences qui résulteront des ambitions partagées*

- + *une éventuelle logique de périmètres d'actions variables ou des formes de coopération renforcée*

➔ ***Inversion de la démarche*** : *partir du projet et des ambitions partagées, puis en tirer les conséquences en termes de gouvernance.*



Calendrier :

- ➔ CA du 22 juin : présentation et discussion de la démarche
- ➔ Lancement des premières actions et précisions des réflexions durant l'été
- ➔ CA du 5 octobre 2018 : premier bilan des actions nouvelles envisageables et débat sur l'établissement cible.