



Université  
de Toulouse

**compte-rendu de  
la séance du CONSEIL d'ADMINISTRATION  
du PRES « Université de Toulouse »  
du jeudi 23 juin 2011 à 16h00  
à l'Université des Sciences Sociales  
de Toulouse**

**Etaient présents :**

***Représentants des membres fondateurs***

Bruno SIRE, Président, Université Toulouse I – Sciences Sociales  
Christian LAVIALLE, Université Toulouse I – Sciences Sociales  
Daniel FILÂTRE, Président, Université Toulouse II – Le Mirail  
Marc REVERSAT, Université Toulouse III – Paul Sabatier  
Gilbert CASAMATTA, INP de Toulouse et Président du PRES  
Michel PETITPREZ, INP de Toulouse  
Didier MARQUIS, Directeur, INSA de Toulouse

***Personnalités qualifiées désignées par les membres fondateurs***

Gilbert de TERSSAC, Directeur de Recherche CNRS, CERTOP

***Représentants des collectivités territoriales***

Nicole BELLOUBET, Conseil Régional Midi-Pyrénées

***Représentants des milieux socio-économiques***

Alain COSTES, Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie de Midi-Pyrénées  
Jean-Louis CHAUZY, Conseil Economique, Social et Environnemental de Midi-Pyrénées,  
Président

***Représentants des établissements d'enseignement supérieur et de recherche associés***

Bruno VERLON, CREDIGE  
Hervé PINGAUD, Centre Universitaire J-F Champollion

***Représentants des enseignants chercheurs, enseignants et chercheurs***

Monique GARDES, Université Toulouse III – Paul Sabatier  
Jack THOMAS, Université Toulouse II – Le Mirail

***Représentants des personnels BIATOSS***

Pierre ESCALIER, INSA de Toulouse  
Frédéric NOAILLES, Université de Toulouse – PRES

**Etaient excusés :**

Gilles FOURTANIER, Président, Université Toulouse III – Paul Sabatier, procuration à Marc REVERSAT  
Pierre-Yves BOISSAU, Université Toulouse II – Le Mirail, procuration à Daniel FILÂTRE  
Olivier FOURURE, Directeur général, ISAE, procuration à Didier MARQUIS  
Bruno CHAUDRET, Directeur de Recherche CNRS, LCC  
Claude CHEVALET, Directeur de Recherche INRA, Génopôle Toulouse Midi-Pyrénées  
Pierre COHEN, CUGT, procuration à Gilbert CASAMATTA  
Emeline CHAUCHARD, Université Toulouse II – Le Mirail  
Stéphanie MIROUSE, Université Toulouse III – Paul Sabatier

**Invités :**

Thierry BEGUE, Directeur du CROUS  
Hervé JOUANIN, ESC Toulouse  
Louis de MONTETY, ICAM  
Alain MILON, ENVT  
Philippe RAIMBAULT, IEP de Toulouse, Directeur  
Fabien SITRUK, CNES

**Assistait à la séance:**

José D'ANTIN, conseiller du Recteur de l'Académie de Toulouse pour l'enseignement supérieur et la recherche

**Assistaient également à la séance :**

Marie-France BARTHET, Directrice Exécutive  
Marie-France CORNET, Directrice du Service Administratif et Financier  
Catherine GADON, Service de la Diffusion de la Culture des Sciences et Techniques  
Laurent GROSCLAUDE, Département Relations Européennes et Internationales  
Marie-Dominique HEUSSE, Service des Bibliothèques  
Alexandre LEVY, Directeur du Service Communication et Relations Publiques  
Monique MARTINEZ, Collège doctoral  
Jean RAFENOMANJATO, Chargé de mission PRES  
Jacques REBISCOUL, CIUT  
Jean-Luc ROLS, Département Formation et Vie Etudiante  
Raphaël ROSSEL, Agent Comptable  
Christophe SONNENDRUCKER, SIA  
René-Marc WILLEMOT, SIA

Le Conseil d'Administration débute à 16h00 sous la présidence de Gibert CASAMATTA.

**Ordre du jour :**

- Point 1 – Approbation du compte-rendu du CA du 31 mars 2011
- Point 2 – Le rapport d'activité 2010
- Point 3 – Les Investissements d'Avenir
- Point 4 – Toulouse Campus
- Point 5 – Département Formation et Vie Etudiante
- Point 6 – Département Relations Européennes et Internationales
- Point 7 – Gestion Budgétaire et Financière
- Point 8 – Questions diverses

-

**Point 1– Approbation du compte-rendu du CA du 31 mars 2011**

Après l'apport d'un complément d'information (point 3 – contrat quinquennal) et d'une rectification (point 7 – gestion budgétaire et financière) et suite à un échange relatif aux conditions d'hébergement du DRD et du CIUT dans les locaux de l'ENSEEIH (point 6), **le projet de compte-rendu du CA du 31 mars 2011 est approuvé** à l'unanimité moins une abstention.

**Point 2 – Le rapport d'activité 2010**

Marie-France BARTHET présente au conseil le rapport d'activité 2010 du PRES. Celui-ci reprend la formule de l'année précédente, très appréciée, et y ajoute un éclairage prospectif

sur 2011, ainsi qu'une carte mentionnant les différents sites du PRES sur la région. On note à la lecture du document que le pilotage des projets Investissements d'Avenir et Toulouse Campus n'ont pas nui à l'accomplissement des autres missions du PRES.

Distribué à chacun des participants du conseil, le rapport d'activité est consultable via internet.

### **Point 3 – Les Investissements d'Avenir**

En préalable, Gilbert CASAMATTA passe la parole à Thierry BEGUE pour une annonce toute fraîche concernant le projet de résidence pour la réussite de 150 places. Ce projet avait fait l'objet d'une demande de participation au titre des Investissements d'Avenir. Suite à un arbitrage favorable à l'Ile-de-France, le Centre National des Œuvres Universitaires et Scolaires (CNOUS) a décidé, eu égard à la qualité du dossier toulousain et à son état d'avancement, de se substituer à l'ANRU via une participation de 2,5 M€, pour une opération de 8,2 M€ au total. Grâce à ce soutien, la procédure est donc lancée.

Gilbert CASAMATTA met en avant la bonne représentation de Toulouse dans les projets LABEX et EQUIPEX. Une nouvelle vague de dossiers va de plus être déposée. Doté d'un IRT et d'une SATT, le site toulousain se présente comme un champion de la recherche partenariale. A l'approche de la nouvelle présentation au jury du projet IDEX, il est rappelé les règles de prudence dans la diffusion des documents préparés.

Gilbert CASAMATTA met en avant les grands axes de la candidature toulousaine, notamment en matière de gouvernance, en réponse à une attente forte du jury. Le périmètre d'excellence du site a par ailleurs été arrêté, regroupant les LABEX labellisés ou les LABEX de nouveau déposés. Un observatoire des performances est par ailleurs proposé.

Le Sénat Académique et la Fondation ont également été définis dans leur composition et leur fonctionnement. Les modes de désignation de leurs membres reposeront sur des critères scientifiques incontestables, ceci d'un point de vue national via la contribution de personnalités éminentes et indépendantes. Le processus décisionnel a lui-même fait l'objet d'un calendrier type. En filigrane à toutes ces modalités, un enjeu simple : garantir la pertinence, la cohérence et l'efficacité de chacun des choix de financements.

Parallèlement à cette réflexion organisationnelle, Gilbert CASAMATTA souligne que le PRES, s'il s'est montré particulièrement efficace, productif et reconnu à l'extérieur, aura naturellement besoin, suite à cette période particulièrement active, de temps et d'une méthodologie adéquate pour être approprié en interne par chacun des établissements membres, via des groupes de travail thématiques notamment.

Différents échanges s'en suivent, portant sur tel ou tel aspect ou détail de la candidature toulousaine. De multiples précisions sont alors apportées : Oui le PRES se positionne sur des grands défis transverses. Non, les scientifiques ne confisquent pas le pouvoir mais ils évaluent simplement le bon usage des fonds, par opposition aux « jeux de tourniquets » ou aux validations mécaniques. Oui, la fondation bénéficiera de fonds privés, et pas seulement de fonds publics. Non, il ne faut pas nécessairement déduire des décisions prises dans le cadre de l'IDEX tous les détails de la future gouvernance de l'Université de Toulouse. Oui, le débat reste ouvert et doit être mené dans le temps. Non, coopération ne signifie pas nécessairement fusion. Oui, il en va avec ces grands projets du développement économique de tout un territoire.

Plusieurs voix au sein du conseil, d'Alain COSTES à Daniel FILÂTRE en passant par Jean-Louis CHAUZY, Gilbert de TERSSAC ou Bruno SIRE, saluent la dynamique engagée. Le site sait faire preuve d'une grande cohésion, malgré les difficultés inhérentes.

Du reste, **la démarche et le projet sont approuvés à l'unanimité**, sous les applaudissements nourris de l'assemblée.

#### **Point 4 – Toulouse Campus**

Au nom de Jean-Noël LARRÉ, Christophe SONNENEDRUCKER et René-Marc WILLEMOT présentent au conseil l'état d'avancement de l'opération Campus.

Le PPP du Grand Sud-Est entre dans une phase d'évaluation préalable et d'étude du dossier d'expertise. Les 13 opérations ont été regroupées en deux ensembles. Les AAPC des PPP A et B seront lancés, sous réserve de l'avis favorable et après recommandation de la MAPPP, en septembre 2011 et janvier 2012.

Suite à une intervention de Marc REVERSAT concernant les efforts de dotations à la maintenance et l'entretien mentionnés par le dossier, il est précisé que les chiffres présentés procèdent de simulations nécessaires dans les négociations avec le ministère mais que seules les offres finales permettront de connaître le coût exact des opérations. Du reste, une des six opérations est qualifiée d'optionnelle dans le but précis de pouvoir s'y soustraire et ainsi ne pas dépasser les budgets impartis. Le conseil du PRES gardera le moment venu sa décision, de même que chacun de ses membres pour les engagements les concernant via leurs conseils d'administration respectifs.

Ces rappels étant faits, le conseil autorise la publication de l'AAPC du PPP A du Grand Sud-Est à l'unanimité.

Concernant le PPP du Mirail, quatre groupements ont été retenus. Le dialogue compétitif se tiendra en janvier pour une remise des offres en avril 2012. Le calendrier est donc tenu.

Concernant les opérations spécifiques loi MOP, le marché du Quartier des Sciences a été notifié en mai pour une remise de l'APD le 30 juin, la livraison étant programmée en septembre 2014.

La Maison de la Recherche et de la Valorisation va connaître sa première réunion de chantier le 21 juillet 2011.

Le Permis de Construire de l'Espace Clément Ader a été déposé le 16 mai ; le choix des entreprises sera notifié à l'automne pour un chantier débutant en décembre.

Les aménagements publics urbains et paysagers (site de Rangueil) ont donné lieu à trois scénarios de faisabilité. Le concours sera lancé en septembre, pour un chantier courant novembre 2012.

Trois conventions d'utilisation des intérêts intermédiaires de la dotation Campus sont présentées au conseil.

S'agissant de la convention régissant les relations entre l'Etat et le PRES pour l'utilisation de la MRV elle est soumise au vote et adoptée à l'unanimité.

#### **Point 5 – Département Formation et Vie Etudiante**

Jean-Luc ROLS présente au conseil trois actions transversales menées par le PRES.

Le logement étudiant fait l'objet de l'octroi d'une garantie des loyers à payer pour permettre aux étudiants dépourvus de garants de se loger plus facilement. Le PRES s'associe notamment à la Région et au CROUS pour mettre en place ce dispositif. Plus de 800 garanties ont ainsi été octroyées l'an passé, au bénéfice d'étudiants répartis dans l'ensemble des sites

toulousains. 93 % sont internationaux. Deux tiers sont logés sur le parc du CROUS, un tiers sur le parc diffus. On relève que les demandes sont exprimées tout au long de l'année. Les impayés mobilisent rapidement les services compétents, qui résolvent une majorité de cas.

La convention ECRIN signée avec la CDC a pour objectif la création d'un pôle d'entrepreneuriat étudiant à l'échelle de la région. Doté de 300.000 € pour ses trois premières années de fonctionnement, le pôle toulousain vise l'autonomie financière. Des référents entrepreneuriat ont été nommés dans chaque établissement. Un dispositif de tutorat est prévu, ainsi que des guichets d'accueil.

Le rectorat, les entreprises et le PRES ont par ailleurs conclu une convention relative au handicap. L'enjeu est d'assurer une meilleure représentation des étudiants en situation de handicap dans l'enseignement supérieur (au nombre de 800 à ce jour), les entreprises souhaitant recruter des profils de tous niveaux.

## **Point 6 – Département Relations Européennes et Internationales**

Laurent GROSCLAUDE soumet au conseil deux conventions, la première portant adhésion du PRES à un consortium de soutien aux universités haïtiennes, la seconde liant le PRES à l'ITESM Chihuahua et qui prévoit l'organisation de deux universités d'été à destination des étudiants mexicains. **Les deux conventions sont adoptées à l'unanimité.**

Laurent GROSCLAUDE informe par ailleurs le conseil de la signature advenue en juin d'un accord entre le PRES et le China Scholarship Council et ayant pour objet le financement d'un certain nombre de bourses, essentiellement au niveau doctorat.

## **Point 7 – Gestion Budgétaire et Financière**

Marie-France BARTHET, dont le président du PRES salue l'engagement et l'efficacité, fait un point sur le contrat quinquennal. On retrouve dans le document transmis au ministère les grands axes structurants : renforcer les partenariats avec les organismes de recherche, augmenter l'excellence en matière de formation doctorale en cohérence avec le dossier Toulouse IDEX, coordonner les actions de l'ensemble du site, intensifier les relations avec le monde socio-économique, coordonner et amplifier les actions concernant la vie étudiante en partenariat avec le CROUS et les collectivités, mettre en place un schéma régional d'enseignement supérieur et de la recherche, développer une démarche de qualité globale déclinée au sein de chaque établissement.

L'Etat a jugé très favorablement le dossier toulousain. Mais malgré les compliments, le ministère ne s'est engagé que sur la reconduction des aides récurrentes et à un bonus de 180.000 euros, soit un total d'environ 1 million d'euros. Grâce à l'anticipation et à la prudence budgétaire du PRES, les personnels contractuels ne sont pas menacés pour les cinq ans à venir. Pour autant, les nouvelles actions doivent être gelées (cellule Europe du PRES par exemple), sauf participation explicite des établissements membres décidée ultérieurement et au cas par cas.

Dans ce cadre, Marie-France CORNET présente la décision modificative N°2, selon les termes duquel le PRES bénéficie d'un nouveau fonds de roulement de 11,5 M€ (dont 7 M non disponibles). **Le conseil adopte la DBM n°2 à l'unanimité.**

L'organigramme budgétaire prévoit par ailleurs l'ouverture d'un compte ad hoc pour l'accueil des crédits recherche. **Le conseil approuve cette décision à l'unanimité.**

Pour être fructifiée, la trésorerie du PRES doit être placée sur des comptes à terme rémunérés. **Le conseil autorise à l'unanimité le président à effectuer cette opération.**

**De nouveaux tarifs** (cours de langue et universités d'été) **sont soumis au conseil et adoptés à l'unanimité.**

**Point 8 – Questions diverses**

En l'absence de question diverse, Gilbert CASAMATTA remercie les participants et clôt à 19h50 le conseil d'administration du 23 juin 2011.

**Prochain CA ordinaire : jeudi 29 septembre 2011 à l'Université du Mirail.**

Toulouse, le 26 juillet 2011

Le Président du PRES



Gilbert CASAMATTA