



Université
de Toulouse

Université de Toulouse

GT COMPÉTENCES – RÉUNION DU 9 DÉCEMBRE 2013

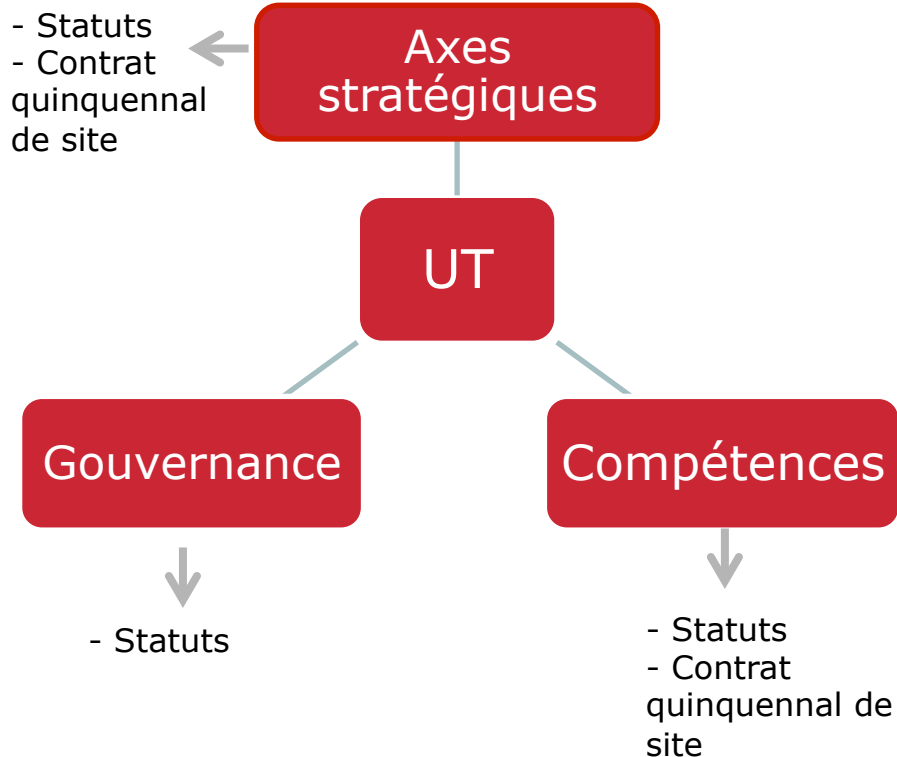




Université
de Toulouse

Un triple objectif pour la réunion

Trois niveaux de réflexion pour construire l'UT



Trois objectifs pour un même calendrier

- **Converger vers un projet collectif basé sur des axes stratégiques pour l'UT**
- **Définir le noyau dur de compétences de l'UT pour faciliter la construction de la gouvernance**
- **Anticiper la rédaction du contrat quinquennal de site en détaillant le rôle de l'UT par grande fonction**

Une réflexion collective à trois niveaux

La définition d'un **projet collectif** à travers des axes stratégiques partagés



La **valeur ajoutée** de la fédération au service de ce projet collectif



L'impact sur les **compétences** de la future COMUE

Réflexions sur un projet collectif de site à l'échelle régionale

Trois axes stratégiques

- Un premier axe stratégique sur **le renforcement de l'attractivité de l'Université de Toulouse** : il passe, entre autres, par une meilleure lisibilité et visibilité de l'offre de formation et de recherche du site au niveau national et international, ainsi que par la présence de campus en capacité à apporter un service de haut niveau dans des domaines aussi variés que le logement, la vie universitaire ou encore l'accès à des équipements scientifiques et pédagogiques de pointe
- Un deuxième axe stratégique sur **le renforcement du lien entre recherche et innovation**: il passe notamment par l'utilisation des outils collaboratifs publics/privés financés dans le cadre des IA.
- Un troisième axe stratégique sur **le développement de l'équité sociale et économique en incluant l'ensemble des territoires en région** : Il passe par le développement des sites universitaires hors de la métropole et une meilleure répartition des formations et de la recherche permettant à des jeunes venant de tout horizon de commencer des études supérieures.

La déclinaison de ce projet collectif : quelle valeur ajoutée par la fédération?

- Une valeur ajoutée sur la **promotion de l'interdisciplinarité** : la fédération permet de faciliter et d'accroître la promotion des approches interdisciplinaires en matière de recherche et de formation initiale et continue
- Une valeur ajoutée sur la **lisibilité et la cohérence de l'offre du site** : la fédération permet d'accroître la lisibilité de l'offre du site dans toutes ses dimensions : recherche, formation, innovation, international et vie de campus.
- Une valeur ajoutée sur le **niveau de qualité de service à coût constant** : la fédération permet, par la mise en commun de moyens de proposer un meilleur niveau de services à coût équivalent, *voire d'accéder à des financements complémentaires seulement accessibles dans une démarche collective (Opération Campus, Idex, SATT)*

L'impact sur les compétences de la future COMUE –

Zoom méthodologique sur la nomenclature définissant le rôle du PRES (état des lieux) et de la future COMUE

- **Coordinateur** : le PRES / la COMUE anime un processus de réflexion / d'échanges à la demande de ses membres, sans avoir de responsabilité en propre ou de décision à prendre
- **Coordinateur et appui** : le PRES / la COMUE anime un processus de réflexion / d'échanges à la demande de ses membres, sans avoir de responsabilité en propre ou de décision à prendre ET elle propose un appui (méthodologique ou de ressources) aux équipes des établissements (ex : la Cellule Europe +, en appui des équipes de recherche sur l'accès aux programmes européens).
- **Maitre d'ouvrage** : le PRES / la COMUE est responsable de la fonction, mais elle délègue sa réalisation à une autre entité (ex: Opération Campus)
- **Maitre d'ouvrage et Maître d'œuvre** : le PRES / la COMUE est responsable de la fonction et elle la réalise avec ses moyens propres (ex : gestion de l'IDEX).
- **Maitre d'ouvrage et Maitre d'œuvre partagé** : le PRES / la COMUE est responsable de la fonction ; elle réalise une partie de l'action avec ses moyens propres, alors qu'une autre partie est réalisée par un ou plusieurs établissements
- **Maitre d'oeuvre délégué** : Le PRES / la COMUE n'est pas responsable de l'action, mais elle en assure la mise en œuvre par ses propres moyens (ex : la gestion de la garantie logement. C'est le Conseil régional, qui est Maître d'Ouvrage).



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La formation (1/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Stratégie de formation	Politique de formation sur les sites dans le cadre du Schéma Régional de l'Enseignement Supérieur	Coord.			Oui (prévue dans la loi)		
Valorisation de l'offre de formation du site	Cartographie de l'offre de formation du site	MOA et MOE			Oui		
	Politique commune de valorisation des masters	Coord.			Oui		
Orientation et Insertion pro.	Politique et actions d'IO communes à tous les établissements (ex : Novela)	Coord.			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La formation (2/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Formation des enseignants à la pédagogie (SIUP)	Conférences pédagogiques (à destination de tous les enseignants)	MOA et MOE			Oui		
	Formation à la pédagogie (à destination de tous les enseignants)	MOA et MOE			Oui		
Formation continue	Définition accord cadre avec la Région	Coord			Oui		
	Partage expérience et pratiques	Coord			Oui		
	Mise en place d'actions IDEX (AAP)	Coord			Oui		
VAE	Portail commun et point relais conseil	MOA			Oui		
	Communication commune (salons, plaquette)	MOA et MOE			Oui		
	Formation (commune) des acteurs de la VAE	MOA			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La formation (3/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Soutien à l'insertion prof.	Développement partenariats socio-économique (pour tous les établissements)	Coord			Oui		
	ECRIN (animation réseau référents, soutien opérations valorisation des actions des établissements)	MOA et MOE			Oui		
Equipements de formation	Ateliers interuniversitaires (AIP, AIME, etc.)	Aucun			Oui		Initialement prévue dans le contrat quinquennal, mais pas réalisée
Stratégie numérique de site (volet formation)	Politique de site sur les MOOC	Coord			Oui		
Ingénierie en formation	Définition des actions et des AAP sur certaines formations en licence et en master	MOA			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La vie de campus (1/4)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Culture	Organisation de spectacles et d'activités culturelles pour l'ensemble des étudiants (semaine de l'étudiant, Entre en Scène, etc.)	MOA et MOE			Oui		
	Diffusion d'informations culturelles pour tous les étudiants (U'ZOOM et Exploreur)	MOA et MOE			Oui		
Soutien aux associations étudiantes	FSIE Interétablissement (IDEX)	MOA			Oui		
Sport	Gestion des équipements sportifs	Aucun			Oui		
Handicap	Actions handicap "Atout pour tous"	Coord			Oui		
	HandiTICE	Coord			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La vie de campus (2/4)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Accueil et logement	Guide étudiant (guide ariane, plan étudiant, etc.) pour tous les étudiants	MOA et MOE			Oui		
	Sorties culturelles pour tous les étudiants étrangers	MOA et MOE			Oui		
	Gestion de dispositifs facilitant l'accès au logement (Garantie Midi-Pyr, PassLog, etc.)	MOA et MOE			Oui		
	Guichet d'accueil unique (IDEX à venir)	MOA et MOE			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La vie de campus (3/4)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Documentation (SICD)	Gestion des systèmes et des outils d'informatique documentaire communs au réseau des bibliothèques	MOA et MOE			Oui		
	Acquisitions mutualisées de ressources documentaires numériques	Coord et MOE			Oui		
	Gestion et valorisation des collections du patrimoine écrit et numérisation	MOA et MOE			Oui		
	Formation des personnels des bibliothèques. Formation des étudiants (M et D) et des EC	MOA et MOE			Oui		
	Coordination et animation du réseau des bibliothèques. Impulsion de nouveaux services. Définition d'une politique documentaire	Coord.			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La vie de campus (4/4)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Diffusion Culture Scientifique et Technique	Définition des activités SCT sur l'ensemble du site	Coord			Oui		
	Diffusion d'informations SCT à destination de l'ensemble des établissements	MOA et MOE			Oui		
	Actions IDEX	MOA et MOE			Oui		
Médecine et Prévention Santé	Accueil médical, actions handicap, promotion de la santé, actions sociales	Aucun			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

L'international (1/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Définition de la stratégie internationale du site	Réunion des VP et Directeurs	Coord.			Oui		
Veille et expertise géostratégique	Charges de mission Europe, Asie et AL Cellule Europe +	MOA et MOE			Oui		
Observatoire flux et actions internationales	Néant	Aucun			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

L'international (2/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Gestion des visiteurs internat. / délégations	Guichet unique (à compléter d'ici à 2015 = Toul'Box chercheur) Réception des délégations par DREI	MOA et MOE			Oui		
Comm. à l'international	Participation à des salons int. Supports de com	MOA et MOE			Oui		
Aide à la mobilité sortante	LVE	MOA et MOE			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

L'international (3/3)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Aide à la mobilité étudiante entrante	Cellule Préfecture Aide logement FLE	MOA et MOE			Oui		
Bases de coopération et de prospection en pays étranger	Chine Brésil Indonésie	MOA et MOE			Oui		
Coopération recherche (ex: laboratoire international)	Cellule Europe +	Coord. et appui			Oui		
Coopération enseignement (ex : double diplôme / diplômes délocalisés)	Néant	Coord.					



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La recherche (1/2)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Stratégie de recherche	Organisation et coordination des pôles de recherche	Aucun			Oui		
	Mise en place de tableaux de bord de suivi	Aucun			Oui		
	Animation et appels à projets	MOA			Oui		
Valorisation et transfert	Mise en commun au niveau de la SATT	MOA			Oui		
	Coordination des établissements au niveau du Bureau de la valorisation	Coord.			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

La recherche (2/2)

Fonction	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Gestion des équipements	Gestion de plateformes inter établissements	Aucun					
	Acquisition Planification Jouvence	MOA			Oui		
Gestion des écoles doctorales	Ecole des docteurs Collège doctoral qui coordonne les ED au niveau du site Guichet unique pour tous les doctorants sur un portail web. Dispositif d'insertion en lien avec les entreprises (Doctoriales).	MOA et MOE			Oui		
Assistance admin de la recherche		Aucun					



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

Les fonctions support (1/4)

Fonction : Numérique	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Stratégie Numérique	Schéma directeur du Numérique	MOA			Oui		
	Commission du numérique	Coord.			Oui		
Management et gestion des SI	BUT et MUT	MOA et MOE			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

Les fonctions support (2/4)

Fonction : Immobilier	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Définition et pilotage de la politique immobilière	Schémas directeurs	MOA			Oui		
	Opération Campus	MOA			Oui		
Gestion de bâtiments	MRV	MOA et MOE			Oui		
	Espace clément Ader	MOA			Oui		



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

Les fonctions support (3/4)

Fonction : Communication	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Stratégie globale de comm.		coordina tion		Oui			
Relations presse		Aucun					
Com. multimédia / web		Coord.		Oui			
Organisation de manifestations / évènementiel		Coord.		Oui			
Promotion des activités de l'université	Magazine scientifique de site	Aucun					
	Presses Université du Mirail	Aucun					



Université
de Toulouse

L'impact sur les compétences de la future COMUE

Les fonctions support (4/4)

Fonction : Autres	Actions existantes au niveau du PRES (rappel)	Rôle actuel du PRES	Evolution du rôle du PRES (- = +)	Rôle futur de la COMUE	Noyau commun de la COMUE Oui / Non	VA attendue de la fédération	Commentaires
Gestion de l'IDEX	Gestion financière Suivi Reporting Evaluation	MOA et MOE			Oui		
Gestion du contrat quinquennal avec l'Etat	Gestion financière Suivi Reporting Evaluation	MOA et MOE			Oui		
Gestion du contrat quinquennal avec les collectivités	Gestion financière Suivi Reporting Evaluation	MOA et MOE			Oui		