

Annexe 4 : Trajectoire, jalons, cibles et indicateurs

1. Les principaux jalons du projet

Jalons « IDEX »		2013				2014				2015				2016			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Gouvernance	Constitution du Comité d'Arbitrage		■														
Recherche	Lancement des appels à projets pour les programmes « Recherche » de l'IDEX		■	■	■		■	■	■		■	■	■		■	■	■
	Sélection des programmes IDEX				■	■	■	■	■		■	■	■	■			■
	Démarrage des projets sélectionnés					■	■	■		■	■	■		■	■	■	
Formation	Mise en place du consortium Toulouse Tech		■														
	Mise en place de l'Ecole des Docteurs			■													
	Conception des programmes de formation IDEX			■	■	■	■				■					■	
	Lancement des programmes IDEX « Formation » (pour la première vague : T4 2013 pour l'ingénierie, T4 2014 pour les autres, puis T)					■			■				■				■
International	Mise en place de la Cellule Europe +		■														

	Mise en place de la « Toul'Box »																	
Vie de campus	Mise en place du fond de soutien aux initiatives étudiantes																	
	Ouverture du guichet d'accueil pour l'ensemble des étudiants (informations, orientation...)																	
	Lancement du programme d'émergence d'une Université Numérique																	
Jalons « Université de Toulouse »		2013				2014				2015			2016					
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Période transitoire	Elargissement du bureau du PRES aux établissements associés en vue de la mise en place des programmes en 2013, en préfiguration du Directoire																	
Période post « T0 » : loi sur les universités fédérales votée	Promulgation de la loi cadre																	
	Définition des statuts de l'Université de Toulouse (avec pour objectif la soumission à l'Etat des statuts en décembre 2013)																	
	Sous l'hypothèse d'une validation des statuts de l'UT 3 mois après le décret	Validation par l'Etat des statuts de l'Université de Toulouse																
		Election du Conseil d'Administration de l'Université de Toulouse																
		Mise en place du Directoire																
		Election du Président de l'Université de Toulouse																
Constitution de l'Assemblée de la Communauté																		

NB : en gris clair, les jalons qui ne dépendent pas de l'Université de Toulouse

2. Tableau de bord des indicateurs de suivi du projet

Lexique

- Un **objectif** est un résultat que l'on veut atteindre dans un délai déterminé. Il traduit une orientation politique.
- Un **indicateur** est une représentation chiffrée ou non d'un phénomène que l'on veut maîtriser, il indique la manière d'évaluer le niveau d'atteinte d'un objectif. Plus précisément, un indicateur est une donnée permettant d'objectiver une situation et d'en rendre les caractéristiques lisibles et interprétables. Les indicateurs se déclinent selon trois modalités : le résultat final, la qualité du service rendu mesurée sous l'angle de la satisfaction qu'expriment les bénéficiaires, et l'efficacité, qui marque le degré des moyens engagés au regard des réalisations et/ou l'efficacité de la réalisation des objectifs fixés. L'intérêt porté à un indicateur peut relever du retour d'expérience et/ou du suivi stratégique des actions.
- Le **guide de lecture** apporte un commentaire sur les indicateurs en les explicitant, et/ou en indiquant la façon de les lire pour en exprimer tout le sens. Il assure la vérification de la liaison entre indicateurs et objectifs.
- Les **cibles** à 4 ans et 10 ans (voire intermédiaires) sont activées lorsque l'indicateur est normatif, ce qui se révèle peu commode pour évaluer la gouvernance. En effet, des indicateurs qualitatifs ont semblé plus utiles pour approfondir, par l'analyse, les objectifs atteints.
- Trois **types d'indicateurs** sont considérés : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**.

Légende : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**

	Objectif	Indicateur	Guide de lecture	Etat à T0	Cible à 4 ans	Cible à 10 ans
Formation	Atteindre 10 % du flux national de nouveaux diplômés au grade de Master en Ingénierie	Flux de diplômés par an du site au grade de Master en Ingénierie	Mesure l'attractivité des formations au grade de Master en Ingénierie	2000 diplômés par an	2300	3000 diplômés par an
	Développer l'attractivité des cursus en Licence	Flux de diplômés par an du site au grade de Licence en formations labellisées	Mesure la réorientation des flux vers les formations innovantes	0	200	1000
	Développer l'attractivité des formations en Master	Flux de diplômés par an issus de programmes pluridisciplinaires en Master	Mesure l'attractivité des formations pluridisciplinaires en Master	0	100	500
	Construire des formations diplômantes facilitant l'insertion des étudiants	Insertion professionnelle des étudiants du site	Mesure la mise en cohérence des formations vis à vis des mondes socio-économique et culturel	Sans objet	Etude qualitative (sur la base d'un panel d'indicateurs quantitatifs)	Etude qualitative (sur la base d'un panel d'indicateurs quantitatifs)

Légende : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**

Objectif		Indicateur	Guide de lecture	Etat à T0	Cible à 4 ans	Cible à 10 ans
Recherche	Accroître significativement le nombre et le niveau des docteurs ¹	Variation du nombre de thèses soutenues annuellement par rapport à T0 (%)	Mesure l'accroissement du nombre de docteurs issus de l'Université de Toulouse	700	+5 pts de % par rapport à la variation de la moy. nat.	+10 pts de % par rapport à la variation de la moy. nat.
	Attirer des scientifiques à très forte visibilité internationale	Nombre de chaires attribuées	Permet de juger l'attractivité de l'UT pour les scientifiques étrangers	Sans objet	8	20
	Développer des projets aux objectifs originaux en rupture avec les axes de recherche traditionnels ou à la frontière entre disciplines ou associant des savoirs venant de plusieurs disciplines	Nombre de projets nationaux ou internationaux (ANR, Europe, etc.) déposés par les porteurs de projet émergence	Mesure les retombées du programme	0	20	80
	Financer des équipements mi-lourds à caractère collectif	Taux de co-financement de l>IDEX	Evalue la pertinence des investissements par rapport aux points forts scientifiques du site dans le cadre d'une politique partenariale	0	60	40
	Soutenir l'installation de nouveaux recrutés d'origine extérieure pour leur permettre d'être opérationnels plus rapidement	Pourcentage de produisants² parmi les recrutés externes de moins 4 ans	Mesure l'efficacité du programme nouveaux entrants	n.c.	80	90

¹ Le projet IDEX_10Janv précise : dans des disciplines où il y a carence par rapport aux besoins d'une économie concurrentielle notamment en ingénierie

² Au sens de l'instance d'évaluation nationale pertinente pour la personne concernée

Légende : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**

Objectif		Indicateur	Guide de lecture	Etat à T0	Cible à 4 ans	Cible à 10 ans
Vie de Campus	Favoriser les initiatives étudiantes inter-établissements et faire naître un sentiment d'appartenance à l'UT	Nombre de projets inter-U soutenus par l'appel à projets FSIE chaque année	Mesure le dynamisme inter-universitaire de la communauté étudiante	0	30	40

Légende : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**

Objectif		Indicateur	Guide de lecture	Etat à T0	Cible à 4 ans	Cible à 10 ans
Gouvernance	Assurer une visibilité des actions relatives aux aspects fondamentaux de la gouvernance de l'UT (fonctionnement démocratique, qualité des coopérations entre établissements, sentiment d'appartenance à l'UT, suivi du CAR et des commissions, etc.)	Rapport sur les actions relatives à la gouvernance de l'UT suivant les indicateurs définis par le CA de l'UT	Permet d'apprécier de degré de réalisation des actions relatives à la gouvernance de l'UT	Sans objet	Rapport annuel	Rapport annuel

Légende : **Indicateur de réalisation**, **indicateur de résultat**, **indicateur d'impact**

Objectif		Indicateur	Guide de lecture	Etat à T0	Cible à 4 ans	Cible à 10 ans
Valorisation	Mesurer l'efficacité de la politique de valorisation du site, incluant la SATT « TTT »	Nombre de déclarations d'invention.	C'est le nombre annuel de déclarations par les chercheurs de résultats de recherche potentiellement brevetables ou protégeables par le droit d'auteur Ce nombre reflète l'efficacité des actions de détection et de sensibilisation	63	125	200
		Evolution du rythme annuel de création spin-offs	Startups issues de la recherche	3 par an	20 (5 par an)	70 (8 par an)