

IDEX Université de Toulouse

—

Compte rendu du Comité de Concertation de Site (CCS)

18 janvier 2013

1. Participants

Noms et prénoms	Etablissement
MONTHUBERT Bertrand	UPS
PRADIN Brigitte	UPS
GOUT Marine	UPS
RAMONDOU Dominique	UPS
MINOVEZ Jean-Michel	UT2
POUNT-BISET Antoine	UT2
BUOSI Joseph	UT2
SALANOVA Jean	ISAE
HEBRAUD Jean-Baptiste	UT1
SIRE Bruno	UT1
SORBARA Jean-Gabriel	UT1
MASRI Talal	ENIT
MARIN Michèle	INRA
DECHAMP-GUILLAUME Grégory	INP
GALLIANO Florian	INP
SIMONIN Olivier	INP
GAILLARD Irène	INP
PINGAUD Hervé	CUFR Champollion
CHASSOT Christophe	INSA
DESAULTY Carine	CNRS
AIMAR Pierre	PRES
GROSCLAUDE Laurent	PRES
BARTHET Marie-France	PRES
VARENNE Clément	PRES
ORTIZ Laure	IEP

2. Ordre du jour

L'ordre du jour de la réunion du CSS se déclinait en trois principaux points :

- Une présentation des résultats des Groupes de Travail « Annexe 3 » et « Annexe 4 » par les rapporteurs
- Un état des lieux sur l'avancement des Annexes 2 et 5
- La définition d'une organisation pour la suite de la démarche et la finalisation des Annexes.

Pour rappel, afin d'avancer de la manière la plus efficace possible, le PRES et le CGI se sont entendus sur le calendrier suivant pour la constitution des annexes :

- Une première version de l'Annexe 2 (avec une actualisation des dossiers LABEX et IDEFI aux nouvelles dotations et échéance) sera envoyée à l'ANR en janvier
- L'Annexe 5 doit être envoyée au niveau national fin janvier.
- Un premier jet des annexes 3 et 4 sera transmis fin janvier à l'Etat pour des échanges sur le fond et la forme des documents, avec pour objectif d'aboutir à des versions finalisées des annexes à fin février, pour validation dans les CA des différents établissements dans la 3^{ème} semaine de mars.

A titre d'information, les premiers échos sur l'avancée des travaux sur la loi sur les universités fédérales laissent envisager une discussion au conseil des ministres au mois de mars pour un vote avant l'été.

3. Compte rendu de la réunion

3.1 Retour sur les résultats du GT « Annexe 3 »

Le groupe de travail 3 s'est fixé trois objectifs :

- Finaliser la répartition des montants à allouer sur chacun des programmes
- Estimer la contribution propre des établissements aux projets financés par l>IDEX : ce travail fera l'objet d'un bureau du PRES le 25/01 avec l'ensemble des organismes de recherche et quelques membres associés.
- Affiner le contenu des programmes des Actions « Formation », « International » et « Vie de Campus » qui contrairement à l'Action « Recherche » n'ont pas été suffisamment explicités dans le protocole d'accord et le document delta. Pour poursuivre ce travail une réunion supplémentaire sera organisée le 07/02, afin d'aborder en particulier le sujet des nouveaux entrants et de l'Ecole des Docteurs.

En préalable à ces travaux, un premier benchmark a été réalisé sur les méthodologies déployées par Saclay et Aix-Marseille.

Entre les deux premières séances, des sous-groupes de travail ont fourni des contributions importantes pour enrichir le contenu des programmes des Actions.

Le groupe de travail a été l'occasion de revenir avec attention, et de manière concertée, sur des programmes qui n'ont pas été retravaillés/identifiés depuis UNITI. Sur la formation, deux sujets seulement ont été abordés lors de la rédaction du document delta : les licences étoilées (qui ont été abandonnées) et la formation tout au long de la vie (qui est apparue comme un programme à part entière).

Les rapporteurs ont présenté les résultats du GT programme par programme. Les montants affichés ont été proposés par les sous-groupes de travail et doivent être encore bien entendu consolidés.

Action Formation (Parcours innovants en licence, formations interdisciplinaires en L3 et master, formations de haut niveau en ingénierie, formation tout au long de la vie, émergence d'innovations en formation)

**ACTION FORMATION
PARCOURS INNOVANTS EN LICENCE**

Objectif du programme	Détail du programme
<p>Valoriser la Licence et donner à chaque étudiant la possibilité d'atteindre son meilleur niveau de formation.</p> <p>Renforcer l'attractivité des formations universitaires, en particulier dans les filières fondamentales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Parcours pédagogiques renforcés en licence ▪ Année préparatoire à l'enseignement supérieur (VIA-SUP) ▪ Parcours « Rebond » en semestre 2 ▪ Parcours transverses entre prépas CPGE ou prépas intégrées ▪ Parcours technologiques en L3 ▪ Création d'une licence en ingénierie ▪ Année d'intégration de master pour étudiants non-francophones
<p>Ressources mobilisées sur 4 ans : 1 000 K€</p>	

Le GT a insisté sur l'enjeu central du programme, qui réside plus dans l'ouverture sur la diversité que dans l'augmentation en masse du nombre d'ingénieurs (alors que les circuits « classiques » sont déjà saturés). Pour ce faire, le développement de la formation par apprentissage sera soutenu.

ACTION FORMATION

FORMATIONS INTERDISCIPLINAIRES EN L3 ET MASTER

Objectif du programme	Détail du programme
<p>Proposer des formations pluridisciplinaires en Master conçues pour encourager l'innovation, qui émerge très souvent de la transversalité et l'interdisciplinarité.</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Les formations pluridisciplinaires incluront des programmes structurés à double majeure et des unités optionnelles sous la forme de majeures/mineures.

Ressources mobilisées sur 4 ans : 800 K€

ACTION FORMATION

FORMATIONS DE HAUT NIVEAU EN INGÉNIERIE

Objectif du programme	Détail du programme
<p>Développer l'attractivité des études d'ingénierie, afin de répondre aux besoins croissants des entreprises de la région</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Création du consortium Toulouse Tech▪ Création de nouveaux Masters en ingénierie à l'UPS ; développement d'installations communes de formation expérimentale ;▪ Mise en place de formations d'ingénieurs par l'apprentissage▪ Deux sujets à discuter : la labellisation « CTI » des formations et les passerelles entre les différents formations

Ressources mobilisées sur 4 ans : 900 K€

ACTION FORMATION FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE

Objectif du programme	Détail du programme
Accroître fortement la place de l'Université de Toulouse dans la formation tout au long de la vie	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Soutien à la création de nouvelles formations ▪ Elaboration d'une démarche réseau de la formation continue universitaire ▪ Soutien des démarches innovantes dans la Formation Continue ▪ NB : la Formation Tout au long de la vie sera étroitement liées au programme ATS afin de répondre aux besoins de formation qui y seront identifiés.

Ressources mobilisées sur 4 ans : 300 K€ (sur les 2 premières années)

Ce programme a été fortement réorienté vers le soutien à la mise en place de nouvelles formations et sur l'ancrage de ces formations sur des chemins économiques « rentables ».

ACTION FORMATION ÉMERGENCE D'INNOVATIONS EN FORMATION (ANCIENNEMENT BQF)

Objectif du programme	Détail du programme
Inciter la mise en œuvre de pratiques pédagogiques innovantes, pluridisciplinaires et ouvertes vers l'international Développer des actions de Formation continue entre établissements.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ La mise en œuvre de nouvelles pratiques pédagogiques (TICE, pédagogies actives,...) et d'accompagnement des étudiants dans l'enseignement supérieur. ▪ L'émergence de nouvelles formations pluridisciplinaires. ▪ Le développement de nouvelles formations à vocation internationale. ▪ Le développement de nouvelles formations tout au long de la vie.

Ressources mobilisées sur 4 ans : 800 K€

Action « International »

L'Action « International » se décline en 3 priorités :

- Développer un pool de personnes mobiles avec un rôle de prospection et de représentation, pour présenter l'offre de formation aux étudiants étrangers, aux directions d'établissements étrangers mais également dans les salons internationaux.
- Construire des actions en réseau, en lien avec l'IRD pour profiter des réseaux et des infrastructures existants.
- Faciliter l'accueil des étudiants étrangers, avec l'outil innovant « Toul'Box »

Le tableau ci-dessous présente les montants qui seront alloués sur chacun des programmes de l'Action « International » :

Nom du programme	Ordre de grandeur du montant à affecter sur 4 ans
Prospection	640 k€
Antennes de l'UT (Chine)	200 k€
Cellule Europe +	600 k€
Réseaux européens	120 k€
Développement de masters en anglais	180 k€
Toul'Box	680 k€
Communication/Promotion	220 k€
Total	2 640 k€

Action Vie de Campus (Fonds de soutien aux initiatives étudiantes, projet culturel de l'UT et diffusion des savoirs, université numérique et guichet unique).

**ACTION VIE DE CAMPUS
FONDS DE SOUTIEN AUX INITIATIVES ETUDIANTES**

Objectif du programme	Détail du programme
Permettre aux étudiants de devenir des acteurs de la vie universitaire, en soutenant financièrement des projets à destination de la communauté universitaire ou de la collectivité (ouverture de l'université vers la cité).	<ul style="list-style-type: none">Peuvent recevoir une subvention de l'Université de Toulouse les projets étudiants dans les domaines : culturel, scientifique, sportif, accueil international, citoyenneté, humanitaire (actions de communication au retour), etc.

Ressources mobilisées sur 4 ans : 480 K€

**ACTION VIE DE CAMPUS
PROJET CULTUREL ET DIFFUSION DES SAVOIRS**

Objectif du programme	Détail du programme
Favoriser l'attractivité de l'UT Associer culture et diffusion scientifique des savoirs Créer un point de rencontre à l'interface entre l'enseignement supérieur, la recherche et le grand public	<ul style="list-style-type: none">Subvention des projets étudiants dans les domaines : culturel, scientifique, sportif, accueil international, citoyenneté, humanitaire...Animation du Quai des savoirs

Ressources mobilisées sur 4 ans : 1 320 K€

ACTION VIE DE CAMPUS UNIVERSITÉ NUMÉRIQUE

Objectif du programme	Détail du programme
<p>Fonder la vision d'un Système d'Information en adéquation avec les orientations et les ambitions stratégiques, Constituer un outil de programmation et d'organisation de référence pour un développement coordonné du numérique au niveau interuniversitaire</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Puis l'université numérique sera déployée en développant une offre enrichie de contenus numériques, et garantissant l'inter-connection de tous les usagers sur tout le territoire de Midi-Pyrénées.

Ressources mobilisées sur 4 ans : 1 200 K€

ACTION VIE DE CAMPUS GUICHET UNIQUE

Objectif du programme	Détail du programme
<p>Simplifier les parcours administratifs des étudiants</p> <p>Proposer des services mutualisés pour répondre aux différentes problématiques administratives et d'orientation des étudiants</p>	<ul style="list-style-type: none">▪ Création d'un point d'entrée unique, aiguillant les étudiants vers les interlocuteurs pertinents lors des procédures d'accueil et d'accompagnement des procédures administratives (logement, formation, vie étudiante et accueil des étudiants, dont les étudiants étrangers)

Ressources mobilisées sur 4 ans : A CHIFFRER

Le GT a tenu à préciser que le rôle premier du Guichet Unique n'était pas la centralisation des procédures administratives mais bien l'aiguillage et l'orientation vers les services pertinents.

Les programmes « Ecole des Docteurs » et « Accueil des nouveaux entrants » seront quant à eux abordés lors de la troisième séance du groupe de travail le 7 février.

Les membres du CCS ont souligné que le programme « Accueil des nouveaux entrants » devra également être analysé au niveau des CA des établissements, au vu de l'enjeu ressources humaines fort et du lien que doit avoir le programme avec la stratégie RH des établissements.

Le travail mené par GT permet de formaliser le tableau financier suivant sur les actions qui ont été balayées jusqu'à présent :

Nom du programme	Ordre de grandeur du montant à affecter sur 4 ans
Action formation	3 800 k€
Parcours innovants en licence	1 000 k€
Formations interdisciplinaires en L3 et Master	800 k€
Formations de haut niveau en ingénierie	900 k€
Formation tout au long de la vie	300 k€
Emergence d'innovation en formation	800 k€
Action Vie de Campus	3 000 k€
Fonds de soutien aux initiatives étudiantes	480 k€
Projet culturel et diffusion des savoirs	1 320 k€
Développement d'une université numérique	1 200 k€
Mise en place d'un guichet unique	A chiffrer
Action « International » (Total)	2 640 k€
Ecole des Docteurs (Total)	3 405 k€
Total	13 845 k€

Le CCS a profité de la revue des travaux du GT Annexe 3 pour aborder deux sujets supplémentaires :

- Une charte devra être définie afin de poser les grands principes de fonctionnement, les grands objectifs et le rôle de Toulouse Tech en particulier dans la réflexion sur les formations en ingénierie dans le cadre de Toulouse Tech et sur la valorisation de la formation doctorale en ingénierie.
- Le CCS a précisé suite aux remarques de certains participants que l'Ecole des Docteurs n'est pas habilitée à délivrer des diplômes de doctorat.

3.2 Retour sur les résultats du GT « Annexe 4 »

Cette séance du CCS a permis aux participants de mettre à jour et de compléter le calendrier des jalons réalisé par le groupe de travail. L'ensemble des contributions des participants du CCS ont été intégrées dans le calendrier des jalons de l'IDEX et de l'UT ci-dessous.

Comme convenu lors des réunions du GT, deux calendriers seront construits : un calendrier interne, indispensable au pilotage du projet avec un niveau de détail très poussé et un calendrier externe, qui sera présenté à l'Etat et conventionné. Ce calendrier devra donc être nécessairement moins détaillé. Les jalons « externes » sont surlignés en jaune dans le tableau et ont été présentés et validés par les membres du CCS.

L'ISAE a souligné qu'il fallait en parallèle démarrer une réflexion sur les ressources humaines qui seront nécessaires pour lancer ce plan d'action, ce qui demande un temps important, de l'écriture des fiches de poste jusqu'au recrutement des personnels.

Jalons « IDEX »		2013				2014				2015				2016				
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Gouvernance	Constitution du CAR																	
	Réflexion sur le périmètre des appels à projets																	
	Avis du CAR sur le calendrier et l'appel à projets pour les programmes blancs : Chaires, Emergence, Transversalité																	
	Constitution du comité de prospective (programme Equipement)																	
	Définition par le comité de prospective d'une feuille de route à court terme pour le programme Equipement (appels à projet 2013 et 2014)																	
	Réflexion sur le périmètre des ATS (dont l'ATS SHS)																	
	Constitution des comités de prospective ATS																	
	Définition par les comités de programmation des priorités scientifiques et technologiques concernant les programmes ATS																	
	Définition par le comité de prospective de la politique d'investissement « Equipement » à long terme																	
	Finalisation d'une prospective scientifique de site pluridisciplinaire, en accord avec les orientations attendues des futurs contrats quinquennaux et CPER.																	
	Lancement des appels à projets pour les programmes IDEX																	
	Lancement des appels à projets pour les programmes blancs																	

Jalons « IDEX »		2013				2014				2015				2016			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
	Lancement des appels à projets pour les programmes Equipement, et Emergence d'Innovation en Formation																
	Lancement des appels à projets pour les programmes ATS																
	Sélection des programmes IDEX																
	Sélection des projets blancs (Chaires, Emergence, Transversalité) par le CAR																
	Sélection projet Emergence d'Innovation en Formation par commission ad hoc																
	Sélection des projets Equipement par le CA																
	Sélection des ATS																
	Retour du CAR au CA sur la sélection des projets et décision finale du CA																

Jalons « IDEX »		2013				2014				2015				2016			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Recherche	LABEX opérationnels (cf. Annexe 2)	■															
	Démarrage des projets IDEX sélectionnés					■	■	■		■	■	■		■	■	■	
	Projets blancs sélectionnés opérationnels					■				■				■			
	Projets Equipements opérationnels						■				■				■		
	Projets ATS opérationnels							■				■				■	
Formation	IDEFI opérationnels (cf. Annexe 2)	■															
	Mise en place du consortium Toulouse Tech		■														
	Mise en place de l'Ecole des Docteurs			■													
	Mise en place d'un groupe de prospective sur la formation		■														
	Définition des parcours innovants en licence / formations interdisciplinaires / formations en ingénierie / formation tout au long de la vie			■	■			■				■				■	
	Lancement des programmes IDEX « Formation »				■			■				■			■		■
	Mise en place des licences innovantes en recherche (+ parcours rebond)				■			■				■			■		■
	Mise en place des formations interdisciplinaires				■			■				■			■		■
	Mise en place des formations en ingénierie				■			■				■			■		■
	Mise en place de la Formation / Vie				■			■				■			■		■
	Projets Emergence d'Innovation en Formation opérationnels				■			■				■			■		■

Jalons « IDEX »		2013				2014				2015				2016			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
International	Lancement des activités de prospection		■														
	Mise en place de la Cellule Europe +		■														
	Développement de réseaux européens					■											
	Développement de masters en anglais			■													
	Mise en place de la Toul'Box			■													
	Actions de communication / promotion	■															
Vie de Campus	Constitution d'un groupe projet « vie de campus »		■														
	Mise en place du fond de soutien aux initiatives étudiantes				■												
	Inscrire la dimension artistique et culturelle au cœur de la formation				■												
	Développement des initiatives de diffusion des savoirs				■												
	Ouverture du guichet unique pour l'ensemble des étudiants								■								
	Lancement du programme d'émergence d'une Université Numérique		■	■													

Jalons « Université de Toulouse »		2013				2014				2015			2016					
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	
Période transitoire	Le CA du PRES et le CCS préfigurent respectivement le CA de l'UT et l'AC																	
	Elargissement du bureau du PRES aux établissements associés en vue de la mise en place des programmes en 2013, en préfiguration du Directoire																	
	Définition des conditions de travail du CAR, du mode de désignation des membres, de la durée et des conditions de renouvellement du mandat																	
	Constitution des autres commissions relevant de l'UT																	
	Constitution de groupes de travail sur les aspects RH, personnels, étudiants																	
Convention signée	Le CA du PRES fournit les documents stratégiques du site au CAR (convention attributive + contrat quinq.)																	
Période post « T0 » : loi sur les universités fédérales votée	Promulgation de la loi cadre																	
	Définition des statuts de l'UT (avec pour objectif la soumission à l'Etat des statuts en décembre 2013)																	
	Retour de l'Etat sur les statuts de l'UT																	
	Sous l'hypothèse d'une validation des statuts de l'UT 3 mois après le décret	Election du CA de l'UT																
		Mise en place du Directoire																
		Constitution de l'AC de l'UT																
		Lancement du processus de recrutement du Président de l'UT																
Proposition par le Directoire du nom du Président de l'UT																		
Election du président de l'UT																		

Les rapporteurs du GT ont présenté les propositions d'objectifs, d'indicateurs et de grille de lecture de ces indicateurs action par action.

Les tableaux d'indicateurs complets et détaillés ont été distribués aux membres du CCS et sont joints à ce compte-rendu.

A l'heure actuelle, le GT a abordé en priorité les indicateurs de gouvernance, de vie de campus et d'international.

Le débat en CCS a fait émerger deux grandes priorités sur la suite du travail à mener sur les indicateurs :

- Afin de ne pas trop s'exposer en externe auprès de l'Etat, il est important de ne choisir que des indicateurs synthétiques qui ne présentent pas un « risque » trop élevé
- Consolider les indicateurs internes qui seront utiles à la communauté et au pilotage du projet

Après une première revue des indicateurs, le Groupe de Travail va revoir ces tableaux au regard de ces deux priorités afin de consolider en premier lieu un tableau d'indicateurs externes synthétiques au regard des échéances.

Par ailleurs, les participants au CCS se sont entendus sur la nécessité de réaliser un rapport annuel d'avancement, retraçant l'ensemble des réalisations de l>IDEX et de l'Université de Toulouse sur l'année, qui sera présenté dans les CA de tous les établissements et à l'ensemble de la communauté. La mise en place d'un processus qualité de ce type peut constituer un engagement vis-à-vis de l'Etat.

3.3 Annexe 5

CMI a rédigé une première proposition qui a été diffusée aux membres du CCS le 17 janvier. Les participants ont jusqu'à la fin du mois pour transmettre leurs réactions sur ce document, avant un envoi prévu au MESR et au CGI fin janvier.

3.4 Annexe 2

CMI a transmis à l'ANR l'ensemble des dossiers LABEX et deux dossiers IDEFI, qui sont actuellement en cours d'examen. L'ANR fera un premier retour sur ces éléments aux porteurs de projets avant la fin janvier.

4. Suite de la démarche

Les deux groupes de travail se réuniront une dernière fois le 29 janvier et le 7 février, afin de finaliser l'annexe financière (après la réunion du Bureau du PRES du 25 janvier) et les indicateurs (en particulier externes).

Ces annexes, ainsi que les outils qui seront conservés en interne pour le pilotage du projet seront présentées aux différents CA des établissements avant envoi à l'Etat.

Pour suivre ce processus, deux réunions supplémentaires du CCS sont prévues sur la période :

- Le vendredi 8 février de 8h30 à 12h30
- Le vendredi 22 février de 8h30 à 12h30